

# تحول و تکامل نظام درمان و

## \*بیمه درمانی کانادا\*

روبرت جی. ایوانز و مورین ام. لاو

ترجمه دکتر ابوالقاسم پورضا

نظام بیمه‌های درمانی همگانی کانادا، موفق‌ترین و محبوب‌ترین برنامه ملی محسوب می‌شود. این نظام، بسیار فراتر از دستگاهی برای پرداخت صورت حساب‌های پزشکی است، و بسیاری از مردم آن را به عنوان نهاد مهمی از تعاون اجتماعی و نشانه ملموسی از همیاری‌های متقابل می‌شناسند و محترم می‌دارند. در کشوری که نیروهای قدرتمند ترقه‌انگیر، ریشه در تاریخ و جغرافیا دارند، نظام بیمه خدمات درمانی یک نهاد و یک اندیشه مهم وحدت‌بخش بهشمار می‌آید. این نظام بیانگر برابری بنیادی شهروندان کانادایی در برابر مرگ و بیماری است، و نیز تعهدی است بر این که جامعه هر فردی را که با این مسایل مواجه شود، از طریق بخش عمومی، تا آن‌جا که ممکن باشد کمک می‌کند. همان‌گونه که دیوید پیترسن<sup>۱</sup>، نخست وزیر انباریو<sup>۲</sup>، در افتتاحیه "کنفرانس بین‌المللی کیفیت و کارآیی مراقبت‌های درمانی سال ۱۹۸۹" اعلام داشت، "هیچ برنامه اجتماعی خاصی در این کشور وجود ندارد که بتواند تا بدین حد کانادایی بودن<sup>۳</sup> را تعریف کند یا برای مردم کشور ما مهم‌تر از این امر باشد".

\* Robert G. Evans and Maureen M. Law, "The Canadian Health Care System: Where Are We and How Did We Get Here?", *An International Assessment of Health Care financing Lessons for Developing Countries*, 1995, p. 79-113.

1. David Peterson

2. Ontario

3. Canadianism

**توضیح تاریخی:** برنامه کانادا از مراحل متعددی گذشته است که می‌توان آن‌ها را چنین تعریف کرد: تلاش‌های دهه‌های ۱۹۳۰ و ۱۹۴۰، برنامه سال ۱۹۴۶ ساسکاچوان<sup>۱</sup>، برنامه بیمارستان ملی سال‌های ۱۹۴۵-۵۶، برنامه بیمارستان ملی از سال ۱۹۵۶ به بعد، طرح بیمه ساسکاچوان در سال ۱۹۶۱، برنامه‌های مالی ۱۹۷۷، و قانون ۱۹۸۴ کانادا، طبقه‌بندی و تعریف کرد.

### تلاش‌های اولیه (دهه‌های ۱۹۳۰ و ۱۹۴۰)

برنامه بیمه‌های درمانی برای اولین بار توسط حزب لیبرال در رقابت‌های انتخاباتی سال ۱۹۱۹ وعده‌ای داده شده بود. علی‌رغم موفقیت حزب در جمع آوری آرای انتخاباتی، بحث جدی و عمومی در باب تأمین مالی مراقبت‌های درمانی در سطح ملی تا سال ۱۹۳۷ مطرح نشد. در این سال گزارش کمیسیون راول-سی‌رویس<sup>۲</sup> (کانادا، ۱۹۳۷)، که یک کمیسیون مهم سلطنتی است و جنبه‌های مختلف روابط ایالتی-فدرالی را بررسی می‌کند، توصیه‌ای برای "پژوهشی ایالتی و مراقبت‌های بیمارستانی ایالتی یا بیمه درمانی" ارائه کرد. این کمیسیون اعلام کرد که چنین برنامه‌هایی باید در حوزهٔ مسئولیت‌های ایالتی باشند. این توصیه‌ها تأثیر عمده‌ای در برنامه‌ریزی آینده حکومت‌های ایالتی و فدرال در رابطه با گزینه‌های ممکن برای تأمین مالی یک برنامه درمانی در سطح "ملی" داشتند.

در طول هشت سال بعد، کمیته‌های متعددی مركب، از سیاستمداران و سیاست‌گذاران خدمات عمومی برای بحث درباره تأمین مالی عمومی<sup>۳</sup> بیمه‌های درمانی تشکیل شد. گزارش بوریج<sup>۴</sup> در ۱۹۴۲ در بریتانیای کبیر بسیار مؤثر بود.

این کمیته‌ها با سوالات مشکلی دست به گربان بودند که بعضی از آنها به قرار زیر است: اول، قانون اساسی کانادا موضوعات مربوط به مراقبت‌های درمانی را تقریباً به‌طور کلی در حوزهٔ مسئولیت ایالتی قرار می‌دهد، به این ترتیب چگونه ممکن است که برنامه‌ای تنظیم شود که مورد حمایت همه ایالت‌ها قرار گیرد و توسط همه آنها تأمین و تدارک شود؟ آیا ممکن بود که تبصره یا الحاقیه‌ای به قانون اساسی ضمیمه شود که به دولت فدرال اجازه طرح‌ریزی این برنامه را بدهد؟ دوم، این برنامه چه هزینه‌ای در بردارد؟ هر چند اطلاعات مربوط به مالیات برداشتمد پژوهشکان در دسترس بود و اداره آمار کشور نیز<sup>۵</sup> اطلاعات مربوط به هزینه‌های بیمارستان را در اختیار

1. Saskatchewan

2. Rowell-Sirois Commission

3. Public Financing

4. Beveridge

5. Dominion Bureau of Statistics

داشت، هیچ کس نمی دانست که متعاقب عرضه نظام تأمین مالی عمومی، در بهره برداری از این داده ها چه پیش خواهد آمد.

سوم، درآمدها چگونه باید جمع آوری می شد؟ رویکرد "بیمه ای" که همواره در مدنظر بود، نوعی مالیات سرانه را ایجاب می کرد. به نظر می رسد که می توان این مالیات را از طریق کارفرمایان تأمین کرد، اما در رابطه با بیکاران و بازنشستگان چه می بایست کرد؟ هزینه ثبت نام تمام افراد و اخذ و جمع آوری حق بیمه از آنها بسیار پیچیده و گران به نظر می رسد. به علاوه چه کسی باید هزینه افراد بی بضاعتی را که خودنمی توانستد هزینه هایشان را پردازند متحمل می شد؟ چهارم، آیا برنامه می توانست فقط افراد بی بضاعت را تحت پوشش قرار دهد، و پوشش کسانی را که توان خرید خدمت از بیمه های خصوصی را دارند، به خود آنها واگذار کند؟

پنجم، عکس العمل پزشکان چه می توانست باشد؟ انجمن پزشکی کانادا (CMA) موضوع را به بحث گذاشته بود. نخستین بیانیه این انجمن که در سال ۱۹۳۹ منتشر شد اعلام می کرد که انجمن نمی تواند اعضای خود را به اجرای چنین برنامه ای موظف کند زیرا آشنا نی کافی با چنین طرح هایی ندارند تا بتوانند اتخاذ موضع نمایند.

با این حال، در سال ۱۹۴۳، اعضای این انجمن آماده بودند تا دو قطعه نامه زیر را تأیید نمایند:

۱. انجمن پزشکی کانادا اصل اتخاذ خط مشی بیمه درمانی مشروط بر آن را می پذیرد.
۲. انجمن پزشکی کانادا از طرح بیمه درمانی مشروط بر آن که توسعه و تدارک خدمات بهداشتی، پیشگیری و درمانی را در حد بالاترین استانداردها تأمین کند، و به شرط آن که این طرح برای بیمه شدگان و همه آنها بیکاری که خدمات ارائه می کنند عادلانه باشد، حمایت می کند (انجمن پزشکی کانادا، ۱۹۴۳).

پزشکان برنامه ای را مرجع می شمردند که سقف درآمدی برای افراد ذی نفع در نظر بگیرد. آنها میل به حمایت از "نظام پرداخت های سرانه"<sup>۱</sup> برای پزشکان عمومی و "پرداخت در برابر خدمات" برای متخصصین داشتند.

ششم، عکس العمل مراکز تولید و کسب و کار چه می توانست باشد؟ طرح پیشنهادی بریتیش کلمبیا<sup>۲</sup> برای یک برنامه ایالتی، در آخرین لحظه به خاطر مخالفت رهبران سازمان های تولیدی با مالیات های جدید کنار گذاشته شد. صنعت بیمه در آن زمان طرحی را تصویب کرد که مطابق آن،

طرح به طور کامل از نظر مالی خودگردان بود و دولت فدرال فقط هزینه‌های افرادی را که توان پرداخت ندارند تقبل می‌نمود. سازمان‌های کارگری و کشاورزی، از این امر حمایت کردند. هفتم، عکس العمل ایالت‌ها چه می‌توانست باشد؟ در ۱۹۴۴ همه ایالت‌ها با مفهوم بیمه جامع درمان عمومی موافقت کردند، اما آنها قائل به آزادی عمل هر ایالت در ارائه مزایایی بودند که قادر به تأمین آنها بودند.

علی‌رغم این مسائل مشکل، شگفت‌انگیز است که گزارش‌های کمیته‌های مختلف حکومتی و اظهارات گروه‌های ذی‌نفع در این دوره حاکی از پشتیبانی وسیع از برنامه‌های جامعی بود که اقدامات پیشگیری را هم در برگیرند، یا بر آنها تأکید ورزند.

بنابراین به‌نظر می‌رسید که کانادا در سال ۱۹۴۳، پس از سال‌ها بحث و گفت‌وگو، آماده بود تا نوعی بیمه درمانی عمومی را بپذیرد. در هرحال، در طول سال ۱۹۴۴ یک سلسله مشاجرات فدرالی- ایالتی، فراخوان گردھمایی طراحی شده برای معرفی برنامه‌های دولت فدرال را به تعویق انداخت. به همین علت بود که این طرح‌ها با طرح‌های وسیع‌تری که مربوط به تجدید ساختار جامعه کانادا پس از جنگ بودند، جایگزین شدند.

سرانجام، در جلسهٔ تاریخی فدرال- ایالتی اگوست ۱۹۴۵، دولت فدرال طرح‌های پیشنهادی خود را علنی کرد. این طرح‌ها توصیه‌های زیر را در برداشت:

۱. کمک‌های مالی فوری برای برنامه‌ریزی و مدیریت باید فراهم شود تا ایالت‌ها را برای راهاندازی بیمه درمانی آماده و به آنها کمک کند.
۲. ایالت‌ها می‌بایست نوعی بیمه درمانی اجباری، جامع و همگانی تنظیم و آن را مطابق جدول زمانی مورد توافق به راه بیندازنند.

۳. دولت فدرال،  $\frac{1}{5}$  هزینه‌های برآورده شده خدمات، و  $\frac{1}{3}$  هزینه‌های اضافی واقعی را تا سقف ۱۲/۹۶ دلار به‌طور سرانه پرداخت کند.

۴. دولت فدرال کمک‌های مالی اضافی برای بیمه درمانی عمومی (در ایالت‌هایی که برنامه را راهاندازی کرده بودند) فراهم خواهد کرد.

۵. دولت فدرال برای ساختن بیمارستان‌ها به ایالت‌ها کمک مالی خواهد کرد. متأسفانه، مجموعهٔ کنفرانس به‌خاطر عدم توافق مشارکت‌کنندگان در تقسیم منابع بین دولت فدرال و دولت‌های ایالتی به بن‌بست رسید و طرح‌های درمانی در برزخ بلا تکلیفی باقی ماندند (اگر نگوییم مردند).

### برنامه بیمه بیمارستانی ساسکاچوان (۱۹۴۶)

به دنبال شکست این تلاش‌ها برای برقراری یک برنامه ملی، فعالیت‌ها به سوی ایالت ساسکاچوان جهت‌گیری شدند. این ایالت سخت‌ترین ضربات را از رکود اقتصادی متحمل شده بود. جمعیت پراکنده، منابع بسیار محدود، و وابستگی انحصاری به یک محصول - گندم - که به رشد بنگاه‌های تعاونی نه فقط برای بازاریابی گندم بلکه برای ارائه خدمات اجتماعی اساسی منتهی شده بود. در حقیقت، نهضت تعاونی، و شکوفایی آن در ساسکاچوان در هیچ‌یک از دیگر ایالت‌های کانادا تغییر نداشت، و این شکل ابتکار محلی در تاریخ بیمه درمانی در کانادا بی‌نهایت اهمیت داشت.

ساسکاچوان پیش رو طرح‌های موسوم به پژوهش شهرداری بود. به موجب این‌گونه طرح‌ها پژوهشکان عمومی توسط شهرداری‌های روستایی و بر اساس حقوق مقرر به کار گرفته می‌شدند. این شهرداری‌ها همچنین دارای یک نظام "بیمارستان‌های متحده" بودند که مطابق قانون، شهرداری‌ها را به منظور ساخت و فعالیت بیمارستان‌ها بر اساس منطقه گروه‌بندی می‌کرد. بعضی از این شهرداری‌ها حتی در تدارک مراقبت‌های لازم برای تهییدستان، فراتر از محدوده مسئولیت‌های خود اقدام به جمع‌آوری مالیات‌های محلی برای پرداخت صورتحساب‌های بیمارستانی همه ساکنان تحت پوشش خود کردند.

در سال ۱۹۴۴، پیش از برنامه دولت فدرال، حکومت ساسکاچوان قانونی برای ایجاد یک کمیسیون خاص به منظور تدوین یک برنامه بیمه درمانی در ایالت تصویب کرد و بدین ترتیب موجب افزایش سطح انتظارات عموم گردید.

هنگامی که در سال ۱۹۴۶ نخست وزیر طرح دولت را برای راه‌اندازی اولین برنامه جامع بیمه بیمارستان‌های عمومی در امریکای شمالی را اعلام کرد، این ایالت از کمبودهای اساسی خدمات درمانی، از جمله پژوهش، پرستار، تخت بیمارستانی، و منابع مالی رنج می‌برد. ترس از این بود که این منابع کاملاً جانفروسا و فلجه‌کننده باشند. مع‌هذا، نخست وزیر آقای تامی داگلاس<sup>۱</sup> تعهد شخصی تیرومندی نسبت به کارهای بزرگ داشت. او متقادع شده بود که ساسکاچوان خواهد توانست عملی بودن بیمه خدمات درمانی را به نمایش گذارد، و از این طریق راه‌اندازی این برنامه ملی و انتقال منابع دولت فدرال به ایالت را تسهیل کند. همان‌گونه که او در مجلس قانون‌گذاری ساسکاچوان گفته است:

1. Tommy Douglas

«من خیلی پیش تر از آن که در این مجلس عضویت یابم، درباره ضرورت خدمات درمانی، به خصوص هنگامی که توان مالی تأمین آن را نداشته باشید، چیزهایی می‌دانستم و در همان سال‌ها با خود عهد کردم که اگر روزی توان انجام کاری را یافتم، اقداماتی را به عمل بیاورم که مردم بتوانند همان‌گونه که قادر به دریافت خدمات آموزشی هستند، به دریافت خدمات درمانی نیز به عنوان یک حق تفکیک‌ناپذیر شهروندی در یک کشور مسیحی نایل آیند.»<sup>۱</sup>

در مورد مزایا، با در نظر گرفتن همان اصل اساسی، تصمیم گرفته شد که همه خدمات اساسی بیمارستانی تحت پوشش قرار گیرد و برای تعداد روزهای شمول محدودیتی جز ضابطه الزام پزشکی وجود نداشته باشد. چنین تصور می‌شد که بیمارستان‌ها ممکن است به دریافت مبالغ اضافی بابت تجهیزات بخش‌های خصوصی و نیمه‌خصوصی ادامه دهند، اما لازم بود که از وجود تعدادی کافی از ضابطه‌های استاندارد مربوط به میزان تخت‌های در دسترس اطمینان حاصل شود.

اولین برآوردهای هزینه بر اساس داده‌های بیمارستانی و نیز برآورد میزان بهره‌برداری از تجهیزات موجود که در کنفرانس فدرال - ایالتی سال ۱۹۴۵ در مورد آن موافقت شده بود، محاسبه گردید.

عامل اصلی برای تصمیم‌گیری در مورد شیوه جمع‌آوری درآمد و عواید مرتبط با ضرورت نوعی رویکرد "بیمه‌ای" بود که از سوی دولت فدرال پیشنهاد شده بود - به این معنی که هر فرد تحت پوشش طرح، باید مبلغی برای ثبت نام در برنامه یا به عنوان حق بیمه پرداخت کند. بنابراین دولت تصمیم گرفت که مبلغی معادل آن‌چه قبل از اجرای طرح به بیمارستان‌ها پرداخت می‌گردد، کمک کند و مابقی را از طریق جمع‌آوری حق بیمه‌ها تأمین نماید.

پیچیده‌ترین مسئله‌ای که می‌بایست حل شود چگونگی پرداخت به بیمارستان‌ها بود. در این زمینه، اصول مشخصی راهنمای عمل گردید: (تیلور، ۱۹۷۸)

۱. طرح خدمات بیمارستانی می‌بایست مهم‌ترین و عمده‌ترین منبع مالی برای همه بیمارستان‌ها در ایالت (ساسکاچوان) بشود.

۲. تعطیل یک بیمارستان به خاطر فقدان منابع مالی باید غیرممکن گردد. به عبارت دیگر هیچ بیمارستانی نباید به خاطر فقدان منابع مالی تعطیل شود.

۳. کسب مازاد قابل توجه توسط بیمارستان نباید ارزشمند تلقی شود.

1. Reginal Leader Post, September 1, 1944.

۴. نظام پرداخت باید به نحوی باشد که کارآبی عملیات و اعتلای کیفیت خدمات درمانی را ترغیب کند. این نظام باید اتلاف، گشاده خرجی و ناکارآمدی را یارانه دهد.
۵. پرداخت‌های اضافی توسط بیماران بابت خدمات " فوق العاده " باید در حداقل ممکن باشد.
۶. پرداخت باید فقط برای هزینه‌های عملیاتی صورت گیرد. هزینه‌های سرمایه‌ای را باید به عهده جامعه واگذشت و از وجوه عمرانی ایالتی استفاده کرد.

موافقت گردید که عملیاتی شیوهٔ پرداخت برای هزینه‌های عملیاتی در نظر گرفته شود، اما در آغاز کار تعیین این شیوه مشکل بود زیرا شیوه‌ها و روش‌های استاندارد حسابداری وجود نداشت، و بنابراین در شروع کار مطالبات و اعتبارات بیمارستانی بر مبنای نظام امتیازدهی صورت گرفت که در آن بیمارستان‌ها بر اساس اندازه و خدمات ارائه شده درجه‌بندی شده بودند. مدیریت نظام به کمیسیون طرح خدمات درمانی که مرکب از کارمندان بخش عمومی بود، واگذار گردید.

**نتایج:** در ابتدای کار نرخ بهره‌برداری از بیمارستان‌ها حتی بیشتر از حد مورد انتظار افزایش یافت و در نتیجه هزینه‌ها به طور قابل ملاحظه‌ای از هزینه‌های برآورده شده اولیه بالاتر رفت. عوامل مهمی در این امر دخالت داشتند: کمبود پزشکان و مشکلات حمل و نقل در مناطق روستایی به نرخ بالای بستری شدن در بیمارستان‌ها انجامید، سلامت و تندرستی جمعیت به علت وجود خانوارهای بزرگ و فقیر در حد نسبتاً پایین قرار داشت، و در عین حال تسهیلات جایگزینی مثل خانه سالمندان یا معلولین هم وجود نداشت.

معهداء برنامه بر این مشکلات اولیه فائق آمد، و در ظرف یک یا دو سال طرح به ثمر نشست، و مردم ساسکاچوان مقاعد شدند که تصمیم برای عمل و پیش‌رفتن بدون تکیه بر دولت فدرال تصمیم خوبی بوده است.

تمام کانادا از طرح و تجربه ساسکاچوان فایده برداشتند. گفته شده است که "در فرایند آموزشی خاصی که از طریق آن دولت‌های کانادایی مدیریت بیمه بیمارستانی را یاد گرفته‌اند، ساسکاچوان بیشترین شهریه را پرداخت کرده است" (تیلور، ۱۹۷۸).

### زمینه برنامه ملی بیمارستانی (۱۹۴۵-۵۶)

در فاصله سال‌های ۱۹۴۵ و ۱۹۵۶، دولت فدرال در بیمه درمانی پیشنهادی خود به ایالت‌ها تجدیدنظر به عمل نیاورد. با این همه، برخی اقدامات مهم، علاوه بر معرفی برنامه ساسکاچوان،

به عمل آمد. بریتیش کلمبیا برنامه مشابهی را در ۱۹۴۹ عنوان کرد، اما ضعف طرح و مدیریت این برنامه به مشکلات جدی متعددی انجامید و به شکست حکومت ایالتی در ۱۹۵۲ منجر شد. در ۱۹۵۴ حکومت جدید به جمع آوری حق بیمه‌ها از طریق برداشت از دستمزدها و ثبت‌نام انفرادی پایان داد و به تأمین منابع مالی از طریق مالیات روی نمود. آبرتا، برنامه‌ای اصلاحی در ۱۹۵۰ پیشنهاد کرد و از هر شهرداری می‌خواست که داوطلبانه آن را انتخاب کند، اما بعد‌ها با فشارهای غیرمستقیم آنها را موظف به پذیرش و انتخاب برنامه مورد نظر کرد. «سرزمین تازه»، که در سال ۱۹۴۹ به ایالتی مبدل شد، با خود «نظام بیمارستانی کوهستان» را به ارمنان آورد که خدمات درمانی و بیمارستانی را به تحت پوشش بهازای پرداخت حق بیمه سالانه ارائه می‌کرد. بیمارستان‌ها در تملک ایالت بودند و پزشکان حقوق دریافت می‌کردند. این نظام، جمیعت خارج از مراکز شهری را (در حدود نصف کل جمیعت) تحت پوشش قرار داد.

در بُعد منطقی، انجمن پزشکی کانادا (CMA) در سال ۱۹۴۹ دست از جمایت پیشین خود از دولت به نفع توسعه طرح‌های داوطلبانه برای پوشش همه کانادایی‌ها برداشت، با این عقیده که دولت، حق بیمه افرادی را که قادر به پرداخت آن نبودند، پرداخت کند. این دوره شاهد رشد سریع عضویت اختیاری در بیمه بود. بدون شک مهم‌ترین پیشرفت عبارت از آن بود که انتاریو با قدرت سیاسی عظیم خود، نقش رهبری را برای اعمال فشار بر دولت فدرال به منظور انجام تعهدات اولیه خود نسبت به برنامه ملی بر عهده گرفت.

در ۱۹۵۶ دولت فدرال در معرض فشار پرزوری برای دست به کارشدن قرار داشت. اول، در ۱۹۵۲ بررسی ملی بیماری‌ها نشان داده بود که نابرابری جدی در زمینه تندرستی و بار مالی ناشی از بیماری‌ها وجود دارد. این نابرابری‌ها هم در گروه‌های اقتصادی اجتماعی و هم در مناطق جغرافیایی مشهود بود. دوم، نابرابری‌های جدی بین ایالت‌ها نیز در رابطه با توانمندی آنها در تولید خدمات درمانی مورد نیاز وجود داشت. سوم، فشار روزافزون سیاسی از سوی مردم و ایالت‌ها برای یک برنامه ملی محسوس بود.

در همان زمان، بعضی موانع هم هنوز پابرجا بود و از جمله مسائل مالی و مخالفت احتمالی از سوی سازمان پزشکی کانادا و سازمان بیمارستان‌های کانادا (CHA) که هر دو از طرح خصوصی و داوطلبانه با پارانه دولتی برای نیازمندان دفاع می‌کردند. نهایتاً موضوعات پیچیده مربوط به قانون اساسی هم بود که می‌بایست حل می‌شد.

## برنامه ملی بیمه بیمارستانی (۱۹۵۶)

علی‌رغم این موانع، دولت فدرال در سال ۱۹۵۶ پرداخت  $\frac{1}{2}$  هزینه خدمات تشخیصی و مراقبت‌های بیمارستانی بیماران بستری را پیشنهاد کرد. شرایط خاصی مطرح بود: پوشش همگانی می‌بایست عملی شود، در یک دوره زمانی مورد توافق، بیماران سرپایی نیز می‌بایست تحت پوشش خدمات تشخیصی قرار می‌گرفتند، بیمه اتکایی یا هزینه‌های "بازارنده" باید به سختی کنترل و محدود می‌شدند، هزینه‌های سرمایه‌ای باید منظور می‌گردید، بیمارستان‌های روانی و آسایشگاه‌های مسلولین (که تقریباً به طور کامل از سوی دولت‌های ایالتی تأمین مالی می‌شدند) باید منظور می‌گردید، و کمک دولت فدرال می‌بایست ۲۵ درصد هزینه‌های قابل تسهیم هر ایالت به اضافه ۲۵ درصد میانگین هزینه سرانه برای کل کاتادا باشد (به نحوی که به ایالات فقیرتر امکانات بیشتری در مقایسه با ایالت‌های غنی اختصاص یابد).

این تصمیمات در قانون خدمات تشخیصی و بیمه بیمارستانی فدرال که در سال ۱۹۵۷ به تصویب رسید، متبادر شدند. تحت این قانون پرداخت‌های دولت فدرال به ایالت‌ها از طریق طرح‌های هم‌شکل آغاز گردید. انتاریو به عنوان وسیع‌ترین ایالت، طرح خود را برای بیمه بیمارستانی در ۱۹۵۹ راه‌اندازی کرد. طرح انتاریو با آن که رسماً "داوطلبانه" بود، به اندازه کافی موفقیت داشت که در ظرف یک سال ۹۲ درصد جمعیت و در ظرف دو سال ۹۹ درصد جمعیت را تحت پوشش قرار دهد. در عمل، رویکرد انتاریو بسیار شبیه برنامه ساسکاچوان بود که بدون اجبار و الزام آشکار در عمل به پوشش همگانی دست یافت.

یک تفاوت مهم در آغاز کار این بود که در زمان ارائه برنامه، حداقل در حدود  $\frac{2}{3}$  از ساکنین انتاریو، از حمایت‌هایی در برابر هزینه‌های بیمارستانی برخوردار بودند. این هزینه‌ها عمدها از طریق طرح بیمارستان صلیب آبی انتاریو<sup>۱</sup>، که شاخه‌ای فرعی از انجمن بیمارستان‌های انتاریو بود، تأمین می‌شد.

انجمن بیمارستان‌های انتاریو، با محدود کردن فعالیت‌های بیمه‌ای در جهت پوشش دادن به مزایای تکمیلی نظری هزینه‌های اضافی مربوط به اقامت خصوصی و نیمه خصوصی موافقت کرد. به منظور تأمین رضایت سازمان پزشکی انتاریو، طرح، خدمات تشخیصی بیماران سرپایی و بخش مبتکرانه مراقبت در منزل را که اساساً موردنظر بود در برنمی‌گرفت.

به دلیل انبوه اطلاعات به دست آمده از برنامه ساسکاچوان و طرح صلیب آبی، برآوردهای

1. Ontario Blue Cross Hospital

اولیه هزینه، بسیار آسان‌تر و دقیق‌تر بود. شیوه‌ها و روش‌های استاندارد شده حسابداری بیمارستان، محاسبه پرداخت‌ها به بیمارستان‌ها را بسیار ساده‌تر از گذشته کرده بود. نتایج: در ۱۹۶۱ همه ایالت‌ها برنامه‌ها را به اجرا درآورده بودند. برنامه‌های ذه ایالت با شرایط یکسان اقامت، مدت زمان یکسان انتظار جهت احراز شرایط برای ساکنین جدید، و مزایای یکسان، با هم ترکیب شدند و به صورت برنامه ملی درآمدند.

برخلاف نظر کارشناسان باید گفت که بیمه عمومی رشد مصرف خدمات بیمارستانی را تسريع نکرد. میزان روزهای بستری بیمارستان به طور سرانه فقط ۱۳/۷ درصد در ده سال بین ۱۹۵۶ تا ۱۹۶۶ افزایش یافت که در مقایسه با سال‌های بین ۱۹۴۷ تا ۱۹۵۶ (۲۷/۲ درصد) بسیار کم‌تر است (Barer and Evans, 1986). افزایش عمدۀ در بهره‌برداری به‌وضوح در ایالت‌های وسیع‌تر، احتمالاً به‌خاطر طرح‌های داوطلبانه، رخ داده بود.

از طرف دیگر، تصمیم برای شروع مراقبت‌های بیمارستانی به منزله اولین مزیت بیمه‌های عمومی، و ناکامی در تدارک پشتیبانی لازم برای جایگزین‌های ارزان‌تر نظری مهدکوک‌ها، مراقبت در منزل، یا خدمات متحرک، به استمرار و بسط الگوی مراقبت‌های درون بیمارستانی منجر شد که با کمک و پشتیبانی طرح‌های خصوصی توسعه یافته بودند. در اواسط دهه ۱۹۶۰، نامناسب بودن و غیرضروری بودن بخش وسیعی از خدمات بیمارستانی در کانادا، و بسیاری از کشورهای دیگر، توجه فزاینده‌ای را به خود جلب کرده بود. بعضی از خدمات را می‌شد با هزینه‌ای کم‌تر و مزایایی برابر یا بیشتر، در موقعیت‌های دیگر عرضه کرد. بعضی خدمات، نظری بستری شدن‌های زیاده از حد یا روش‌های درمانی نامناسب، صرفاً فعالیت‌هایی غیرضروری و اتلاف هزینه مخصوص بودند. طرح‌های عمومی این مسئله را به وجود نیاوردند، اما برای سال‌های زیادی آن را به فراموشی سپردند.

در هر حال، تأمین اعتبار مالی برنامه، به سرعت از مدل بیمه‌ای منحرف شد. قبل از ۱۹۷۳ فقط دو ایالت، آلبرتا و انتاریو، به جمع‌آوری حق بیمه‌ها به مثابة شرط بهره‌مندشدن از خدمات بیمارستانی ادامه دادند. امروزه، فقط آلبرتا برای مراقبت‌های بیمارستانی حق بیمه می‌گیرد و همان‌گونه که در پایین توضیح داده است قوانین فدرال به وضوح اعلام می‌دارند که چنین پوشش‌هایی باید همگانی و غیر مشروط به پرداخت حق بیمه باشند. دیگر ایالت‌ها بین‌نمایه‌های خود را از محل درآمدهای عمومی / عواید دولتی و از طریق ترکیب‌های متعددی از مالیات بردرآمد و مالیات بر فروش تأمین می‌کنند. در عمل، برنامه‌های "بیمه" بیمارستانی در بسیاری از موارد به صورت برنامه‌های "خدمات" بیمارستانی برای ساکنین درآمده بود.

### طرح بیمه مراقبت‌های درمانی ساسکاچوان (۱۹۶۱)

یکبار دیگر جریان کار به سوی ساسکاچوان برگشت. انگیزه اولیه برای این امر، بدون شک تعهد متفکرانه و فیلسوفانه حکومت، بهویژه نخست وزیر، نسبت به مفهوم خدمات درمانی به مثابه نوعی حق اساسی انسان‌ها بود. استقرار برنامه بیمه بیمارستانی فدرال، نوعی منبع مالی بادآورده برای ساسکاچوان درست کرده بود. به علاوه، یک تجربه محلی در پیش‌پرداخت برای مراقبت‌های درمانی (طرح منطقه‌ای درمان جاری و فوری) عملی بودن یک برنامه همگانی را که براساس مالیات استوار باشد، نشان می‌داد. در واقع، این برنامه به بالاترین نسبت پزشک به جمعیت در مناطق روستایی ساسکاچوان انجامیده بود، جایی که کمبود شدید پزشک هنوز هم پابرجا بود.

مشکل عده، جدا از مسئله همیشگی منابع مالی محدود ایالت‌ها، مخالفت صاحبان حرف‌پزشکی بود که اعضای آن از "بیمه درمانی اما نه از درمان دولتی" حمایت می‌کردند (تیلور، ۱۹۷۸). آنها خود را مسئول مراقبت‌های درمانی ایالت می‌دانستند. به خاطر کمبود مزمن پزشک و جایه‌جایی پزشکان، آنها در موقعیت سیاسی بسیار قدرتمندی قرار داشتند.

### طرح‌های حمایت‌شده توسط پزشکان

ساسکاچوان، همانند دیگر ایالت‌ها، طرح‌های بیمه مراقبت‌های درمانی مورد حمایت پزشکان را به اجرا درآورده بود. این طرح‌ها نقش مهمی در توسعه بیمه مراقبت‌های درمانی در کاتادا داشتند. آنها طرح‌های جامع و داوطلبانه‌ای بودند که غالباً از طریق محل کار (با این هدف که آنها می‌خواستند سالم‌ترین اعضای جامعه را تحت پوشش قرار دهند) به افراد ارائه می‌شدند. این طرح‌ها بیشتر از نوع "خدماتی" بودند تا "جبانی"، به این معنی که پزشک مستقیماً از طرح مطالبات خود را دریافت می‌کرد، نه از بیمار. پرداخت‌های طرح مطابق جدول کارمزدها، عموماً به صورت پرداخت کامل بود، جز در انتاریو، پزشکان به ندرت از بیماران مبلغ اضافی مطالبه می‌کردند. این طرح‌ها نظام حق الرحمه در برابر خدمت را به عنوان شیوه برتر پرداخت برای صاحبان حرف‌پزشکی، نهادینه کردند.

### قانون بیمه مراقبت‌های درمانی ساسکاچوان

علی‌رغم نگرانی‌های موجود درباره عکس العمل پزشکان و مطبوعات (که معمولاً ضد دولتی

هستند) و عدم اطمینان از واکنش مردم (زیرا  $\frac{2}{3}$  جمعیت حداقل از نوعی پوشش [ییمه‌ای] اختیاری برخوردار بودند) رهبران ساسکاچوان در این که مردم از یک رویارویی بزرگ با صاحبان حرف پزشکی حمایت کنند، تردید داشتند، در دسامبر ۱۹۵۹ نخست وزیر وقت اعلام کرد که دولت طرح بیمه مراقبت‌های درمانی ایالتی را اجرا خواهد کرد.

دو سال بحث و مناظره جدی در مورد لایحه پیشنهاد شده در این خصوص ادامه یافت، اما در اوخر ۱۹۶۱، نهایتاً این قانون به تصویب رسید. به موجب مفاد این قانون، نیت اصلی پرداخت حق الزحمه در برایر خدمت بود؛ مدیریت به عهده کمیسیونی مرکب از شش تا هشت نفر و اگذار شد، که حداقل سه نفر آنها پزشک باشند؛ سخن از یک هیئت مشورتی درمانی به نمایندگی از صاحبان حرف پزشکی و سازمان‌های ذی نفع به میان آمد؛ در ضمن کمیته مشورتی پزشکی با اعضای مورد تأیید نظام پزشکی؛ همگانی و اجباری بودن طرح با تأمین اعتبار طرح از محل عواید عمومی و حق بیمه‌ها؛ خدمات تحت پوشش بیمه، به معنای همه خدمات پزشکان و جراحان در مطب، بیمارستان یا خانه؛ با چند استثنای جزئی، پرداخت تام و تمام توسط طرح؛ و تضمین آزادی بیمار در انتخاب پزشک و حق آزادی پزشکان در پذیرش یا عدم پذیرش بیمار مورد تأیید قرار گرفت. علی‌رغم اولویت پرداخت نوعی نظام پرداخت سرانه در مورد پزشکان عمومی، دولت، در یک حرکت دل‌جویانه از پزشکان، با پرداخت به شیوه حق الزحمه در برابر خدمت موافقت کرد.

در این مرور کوتاه بحث درباره همه ابعاد پیشنهادات موافق و مخالف غیرممکن است. نتیجه این بحث‌ها بدترین مرحله تاریخ بیمه درمانی در کانادا بود. در اول جولای ۱۹۶۲، پزشکان آغاز به اعتسابی کردند که به مدت ۲۳ روز به طول انجامید و چنان خشم و دلزدگی در جمع شهروندان ساسکاچوان به وجود آورد که بهبود آن ده سال به درازا کشید.

دولت با استخدام پزشکان دلسوز از خارج از ایالت، عمدتاً از بریتانیا و همچنین از دیگر ایالت‌ها، برای رویارویی اعتساب بالقوه پزشکان آماده شده بود. پزشکان اعتسابی نه تنها از سوی نظام پزشکی کانادا و مطبوعات ایالتی (که مخالفت آنها با طبیعت اجباری برنامه بود)، بلکه از سوی شهروندان زیادی که ترس از دستدادن پزشکان یا امنیت فکری خود را داشتند و، شعار "کمیته‌های پزشکان ما را نگه‌دارید" را مطرح ساختند، حمایت می‌شدند. این کمیته‌ها تقریباً در تحمل شکست به دولت و پذیرش آن موفق بودند. در مقابل بسیاری از رسانه‌های گروهی ملی از موضع دولت حمایت کردند.

در مواجهه با این بن‌بست، دولت از لرد تیلور<sup>۱</sup>، پزشک انگلیسی که در آغاز برنامه‌های خدمات درمانی انگلیس نقشی داشت، دعوت به عمل آورد تا به ساسکاچوان بیاید. او پس از بررسی چنین نتیجه گرفت که طرح، اساساً طرح خوبی بوده است اما تماس‌های اولیه با پزشکان ناکافی بوده است. به نظر لرد تیلور نگرانی عده‌پزشکان این بوده است که ممکن است در عمل به صورت کارمندان دولت درآیند. بعد از مذکورات که نه تنها حکومت ایالتی و نمایندگان کالج، بلکه نمایندگان نظام پزشکی کانادا، درگیر آن بودند، تیلور راه‌میانه و سازشی را مطرح کرد که نهایتاً توسط هر دو طرف مورد قبول واقع شد: قوار شد طرح‌های پیش پرداخت به موجودیت خود ادامه دهند. پزشکان بتوانند مستقیماً در طرح دولتی وارد شوند و پرداخت به آنها از طریق دولت صورت گیرد یا مطالبات خود را از طرح داوطلبانه‌ای تقاضا کنند که آن طرح به نوبه خود آنها را از دولت بخواهد، یا به طور کلی خارج از این طرح‌ها کار کنند (که در این صورت کمیسیون دولت باز پرداخت هزینه بیماران آنها را، در صورتی که مطابق جدول دستمزد صورتحساب دریافت کرده باشند، یا اصلاً صورتحسابی دریافت نکرده باشند، به عهده خواهد داشت). در آغاز، بسیاری از پزشکان مطالبات خود را از طریق طرح‌های پیش‌پرداخت تنظیم کردند، اما با گذشت زمان گرایش به ارسال مستقیم صورتحساب به کمیسیون بیشتر شد.

**نتایج:** بلا فاصله پس از اعتصاب، ایالت با مهاجرت چشمگیر پزشکان مواجه شد، اما در ظرف دو سال نسبت پزشک به جمعیت بالاتر از هر زمان دیگر بود؛ و درآمدهای پزشکان به طور قابل ملاحظه‌ای افزایش یافته بود. یکبار دیگر ساسکاچوان نشان داد که برنامه همگانی، علی‌رغم مشکل اجرایی و راه‌اندازی، چیزی دور از دسترس نیست.

### برنامه ملی بیمه مراقبت‌های درمانی (۱۹۶۶)

در اوایل دهه ۱۹۶۰ یک واقعه مهم دیگر در رابطه با توسعه بیمه درمانی کانادا رخ داد: کمیسیون سلطنتی خدمات درمانی به ریاست ایممت هال<sup>۲</sup>، رئیس دیوان عالی ایالت ساسکاچوان شکل گرفت.<sup>۳</sup> کمیسیون گزارش خود را در ۱۹۶۴ منتشر و بر وجود "برنامه خدمات درمانی جامع و همگانی برای مردم کانادا، بر اساس آزادی در انتخاب و استقلال حرفة‌ای، و تأمین اعتبار از طریق پیش‌پرداخت" تأکید کرد. این گزارش سند راهنمایی بود که جزئیات برنامه‌های لازم را اعلام می‌کرد.

1. Lord Taylor

2. Emmett Hall

3. Canada, 1964.

عدم قطعیت و ابهام درباره هزینه‌ها، عکس العمل ایالت، مخالفت پزشکان و عکس العمل اهل کسب و کار همچنان پابرجا بود. و رهبری سیاسی نیز همچنان عامل مهمی در این خصوص به شمار می‌رفت. نخست وزیر، لستر. بی. پیرسون<sup>۱</sup>، که تعهد شخصی عمیقی نسبت به موضوع داشت، موظف به اجرای برنامه پیش از صدمین سال تولد کانادا، در اول جولای ۱۹۶۷ گردید. نیجتاً، دولت فدرال برنامه خود را در ۱۹۶۶ اعلام کرد. قوه مقننه چهار اصل پیشنهادشده توسط نخست وزیر به کنفرانس ایالت- فدرال در ۱۹۶۵ را تأیید کرد (تیلور، ۱۹۷۸). طرح‌های ایالتی باید همگانی باشد و خدمات درمانی لازم پزشکان را تحت پوشش قرار دهد، به شیوه عمومی اداره بشود، و قابلیت انتقال از یک ایالت به ایالت دیگر را تدارک ببیند. این "چهار نکته" بر محور پنج معیار می‌چرخند که امروزه مورد استفاده است و در زیر به تفصیل از آنها یاد می‌شود.

**نتایج:** قوانین تصویب شده از سوی بعضی ایالت‌ها، مشخصاً انتاریو و کوبک، مورد استقبال قرار نگرفت و هر دوی این ایالت‌ها به شرایط، (نظیر آنها) که در برنامه بیمه بیمارستانی مندرج بود) و موجب فشار و مداخله دولت فدرال در زمینه‌هایی می‌شد که در حیطه حقوقی و قانونی ایالت‌ها است اعتراض کردند. با این همه، قبل از ۱۹۷۱، تمامی ایالت‌ها برنامه را پذیرفته و به آن ملحق شده بودند. انتقال منابع تأمین مالی از بخش خصوصی به دولتی/ عمومی، وضع مالیات‌های جدید ایالتی و فدرالی را الزامی کرده بود.

یک وجه مهم نظام در طول توسعه و شکل‌گیری این بود که بیمه خصوصی برای خدمات بیمه‌ای عمومی در بسیاری از ایالت‌ها ممنوع بود، و این تقریباً به معنی ناممکن بودن ظهور نوعی نظام خصوصی بود.

### شیوه‌های تأمین منابع مالی برنامه (۱۹۷۷)

علی‌رغم محبوبیت و موقیت برنامه‌های بیمه مراقبت‌های درمانی و بیمارستانی، دولت‌های فدرال و ایالتی نگرانی‌هایی در مورد تأمین منابع مالی آن داشتند. دولت فدرال نگران فقدان کنترل، و حتی پیش‌بینی هزینه‌های این دو برنامه بود زیرا مساعدت‌های دولت فدرال می‌بایست پاسخ‌گویی هزینه‌های ایالتی باشند. به علاوه افزایش پیش‌بینی شده در هزینه‌های عمومی، به علت پایان یافتن حساب‌های غیرقابل وصول و افزایش بهره‌برداری، به واسطه عواملی که خارج از کنترل طرح‌های بیمه بودند، از جمله افزایش مستمر نسبت پزشک به جمعیت، توسعه

1. Lester B. Pearson

فن آوری، و بهویژه رشد سریع مصرف خدمات توسط سالخوردگان و خیم‌تر می‌گردید. هزینه‌های اداری به طور کلی، در سطح پایینی قرار داشت.

در همان زمان، ایالت‌ها انعطاف‌پذیری بیشتری را در تخصیص اعتبارات دولت فدرال مطالبه می‌کردند. بحث‌هایی بین دپارتمان‌های بهداشت فدرال و ایالت‌ها در ۱۹۷۶ درباره امکان توسعه "طرح‌های مشارکت در هزینه" به "جایگزینی‌هایی با هزینه کم‌تر" نظری خانه سالمندان و مراقبت در منزل آغاز گردید.

در همان سال مذاکراتی بین وزرای دارایی ایالتی و فدرال برای ایجاد منابع مالی جدید شروع شد. در خاتمه توافقی برای تغییر اساسی از روش مشارکت در هزینه به روش تأمین مالی کلی و یک‌جا<sup>۱</sup> به دست آمد، اما نه در جزئیات و به تفصیل. نهایتاً در سال ۱۹۷۷ دولت فدرال ایالت‌ها را برای پذیرش قانون برنامه‌های مالی تنظیم شده (EPF)<sup>۲</sup> تحت فشار گذاشت، و بدین‌وسیله به مشارکت در هزینه خاتمه داده شد، و برای ایالت‌ها نوعی دریافتی مرکب از مالیات و پرداخت‌های نقدی تدارک دیده شد. در مقابل، ایالت‌ها در نحوه هزینه‌نمودن کمک‌های دولت فدرال آزاد بودند مشروط بر آن که ویژگی‌های اصلی برنامه (همگانی بودن، جامع بودن، در دسترس بودن، قابلیت انتقال داشتن، و مدیریت عمومی) مورد رعایت قرار گیرد. به علاوه، به ایالت‌ها جهت "توسعه خدمات درمانی" کمک‌های بلاعوض سرانه و بی‌قید و شرط اعطا شد.

ایالت‌های زیادی دسترسی و دستیابی به مراقبت‌های خانگی و خدمات خانه‌های سالمندان را مورد توجه قرار دادند، زیرا از اواسط دهه ۱۹۷۰ و حتی جلوتر از آن، کاهش گندی در استفاده از خدمات بستری شروع شده بود. اما در سال‌های بعد از آن، دولت فدرال سه بار برای کاهش تعهدات خود تحت فرمول EPF به طور یک‌جانبه اقدام کرده بود، و در قانونی هم که در ۱۹۹۰ به تصویب رسید، جدولی برای مرحله‌بندی کل کمک‌های نقدی خود گنجانده بود. این برنامه، حداقل به‌ظاهر، به تعهدات دولت پایان نمی‌داد، زیرا آیین‌نامه‌های EPF در ۱۹۷۷ برای انتقال عواید به دو صورت نقدی و سهمی از مالیات بر درآمد فراهم شده بود. صورت اول به تدریج از دور خارج می‌شود، اما این امر ممکن است توانایی دولت فدرال را برای تأکید بر استانداردهای ملی کاهش دهد.

### قانون خدمات درمانی کانادا (۱۹۸۴)

در ۱۹۷۰، وزیر خدمات درمانی در برنامه‌های بیمه درمانی ایالتی و عملکرد آنها دچار مسائل و

1. block funding

2. Established Programs Financing Act

مشکلاتی شد. او استدلال می‌کرد که ایالت‌ها اعتبارات دولتی حاصل از مالیات بر درآمد و وجوده نقدی را از خدمات درمانی به مخارج غیر درمانی "منحرف" می‌سازند. به علاوه، ترس او از این بود که برقراری حق انتفاع از سوی ایالت‌ها جهت خدمات بیمارستانی و دریافت‌های اضافی توسط پزشکان (منظور دریافت‌های مازاد بر جدول دستمزدهای توافق شده است) به نقطه‌ای برسد که با "دسترسی معقول" که یکی از شرط‌های اساسی برنامه دولت فدرال است منافات پیدا کند.

دولت فدرال هزینه مطالعه جدید و مستقلی توسط ایممت هال را تقبل کرد و در دستور کار قرار داد. این مطالعه ادعای مبتنی بر "انحراف" اعتبارات از مراقبت‌های درمانی توسط ایالت‌ها را رد کرد اما نگرانی‌های مربوط به برقراری حق انتفاع بیمارستان‌ها و صورت حساب‌های اضافی پزشکان را موجه داشت. بنابراین دولت قانون جدیدی وضع کرد که مراقبت‌های بیمارستانی و پزشکی را تحت پوشش قرار می‌داد. برای ایالت‌هایی که حق انتفاع و صورت حساب‌های اضافی در آنها مجاز شمرده می‌شد جریمه‌هایی در نظر گرفته شد که در مجموع به از میان بردن مؤثر این دو انحراف منجر گردید. این قانون در ضمن شرایط قانونی قبلی را روشن تر کرد و انسجام و هماهنگی بیشتری به آن بخشد.

یکبار دیگر بحث جنجال‌برانگیزی پیرامون مخالفت پزشکان و ایالت‌ها با دولت فدرال در گرفت. اما قانون خدمات درمانی کانادا بالاخره در ۱۹۸۴ به اتفاق آرا و با پشتیبانی همگانی در پارلمان فدرال به تصویب رسید. تصمیم فوق العاده جناح مخالف (محافظه کار) مبنی بر حمایت از این قانون برای پزشکان و دولت‌های ایالتی به طرز دردناکی تعجب‌برانگیز بود و آگاهی جناح مخالف دولت از پشتیبانی قدرتمندانه افکار عمومی از طرح بیمه‌های درمانی را منعکس می‌کرد. در انتاریو گردید (اعتصاب دوم در کانادا)، که به مدت ۲۵ روز ادامه داشت. فقدان حمایت عمومی از این اقدام پزشکان، که از سوی خود پزشکان نیز حمایت جدی از آن به عمل نیامده بود، نهایتاً منجر به پایان اعتصاب گردید.

اهداف عمده قانون خدمات درمانی کانادا - حذف حق انتفاع و صورت حساب‌های اضافی تحقق پیدا کرده بود، اما هدف بسیار متعالی آن، "حفظ، ارتقا و بازگرداندن سلامت جسمانی و روانی کانادایی‌ها"، فراتر از اطمینان به دسترسی به خدمات درمانی بدون موانع مالی است، و تفاوت‌های موجود میان گروه‌های مختلف اقتصادی- اجتماعی در استفاده از خدمات درمانی مبین این امر است.

## درس‌هایی از تجربیات تاریخی کانادا

از دیدگاه مردم کانادا نظام مالی مراقبت‌های درمانی کانادا به صورت کنونی خود، بیش از بیست سالی حیات داشته است. برای بسیاری، این نظام "همیشه وجود داشته است": اکثریتی از جمعیت فعلی در بیمارستان‌هایی با برنامه‌های بیمه همگانی خدمات بیمارستانی متولد شده‌اند. در این دوره، تحولات سیاست‌گذاری و قانون‌گذاری تأثیر ناچیزی روی بیمار یا ارائه کننده خدمات داشته است یا دست کم آنها قضیه را چنین می‌بینند.

نظام مراقبت‌های درمانی، توجه سیاسی و عمومی را به خود معطوف کرده است؛ و همواره نوعی بحث و جدل در رسانه‌ها در زمینه "بحran" خدمات درمانی وجود دارد. اما این توجه معمولاً ناظر به وضعیت ظاهری و آنی است و نوعی خطای انحراف دیدگاه نسبت به نیروهای اساسی و دست‌اندرکار ایجاد می‌کند. ارائه کنندگان خدمات درمانی به طور مداوم موضوع "کمبود منابع مالی" را در بوق و گرنا می‌دانند، که با درخواست پول بیشتر تفاوت چندانی ندارد، درحالی‌که پرداخت کنندگان ایالتی از "انفجار هزینه‌ها" و روش نزدیک نظام می‌نالند. همه اینها درگیری‌های نمایشی جالب توجهی به وجود می‌آورد و موجب فروش بیشتر روزنامه‌ها می‌شود. در ضمن، برای برنامه‌های تلویزیونی تحریک‌کننده ولی بی‌معنی با استفاده از خون، هیجان، عواطف و دستگاه‌های پیچیده نیز مواد و مصالحی آرمانی فراهم می‌سازد.

قسمت دوم این فصل ارزیابی نسبتاً مفصل‌تری از وضعیت نظام مالی مراقبت‌های درمانی کانادا از آغاز دهه ۱۹۹۰ ارائه می‌کند. بحث عمده‌تاً روی نکات قوت و ضعف، تهدیدها و تضمین‌ها در رابطه با اهداف طراحان آن و اهداف کنونی تأکید دارد. اما درس‌های مشخصی نیز از نفس گزارش تاریخی، مستقل از وضعیت موجود، حاصل می‌آید که شاید بهتر آن باشد ابتدا به آن‌ها پرداخته شود.

### کارها و برنامه‌ها وقت زیادی می‌گیرند

حدود پنجاه سال از اولین بحث جدی درباره نظام بیمه درمانی در سطح ملی در سال ۱۹۴۳ تا ورود این نظام به آخرین ایالت در سال ۱۹۷۱ فاصله بود. این فرایند، بسیار کند و جدل برانگیز بود و گاه به نظر می‌رسید که عمیقاً متوقف شده است.

### وضع موجود ظاهراً بسیار شبیه گذشته است

آن‌چه از دیدگاهی خاص، تغییری بنیانی از تأمین منابع مالی توسط بخش خصوصی به بخش

عمومی محسوب می‌شد، ممکن بود به عنوان دنباله طبیعی الگوهای جا افتاده بازپرداخت (مدل صلیب آبی اصلی غیرانتفاعی، مزایای خدمت و پوشش فرآگیر) به منظور تحت پوشش قراردادن کل جمعیت در همان چارچوب خصوصی حق‌الرحمه در برابر خدمات پزشکی و بیمارستان‌های مستقل غیرانتفاعی مورد توجه قرار گیرد. در تضاد با تجربه امریکا، نظام مالی عمومی کانادا به شدت "محافظه کارانه" به نظر می‌رسد.

### اگر مشکل حل نشود، نظام معیوب می‌ماند

زمانی که ایالت‌های کانادا یکمه جامع بیمارستانی را برقرار کردند، با میراث بسیار گسترده‌ای از میزان‌های بالای استفاده از خدمات درون بیمارستانی مواجه بودند. تغییر نام و هویت پرداخت‌کننده (خصوصی به دولتی) هیچ‌گونه تأثیری نداشت. چهل سال بعد، علی‌رغم پیشرفت‌های بنیانی که صورت گرفته است، هنوز استفاده بیش از حد (می‌توان گفت سوءاستفاده) از خدمات درون بیمارستانی وجود دارد. چنین روندی در آموزش پزشکی نیز قابل مشاهده است. همان‌گونه که در پایین توضیح داده می‌شود، یکمه درمانی با ظرفیت‌سازی بیش از حد برای دانشکده‌های پزشکی آغاز به کار کرد که هنوز هم قرار است معکوس شود. و پرداخت به صورت "حق‌الرحمه در برابر خدمت" به پزشکان همانند سابق ادامه یافت.

### "دادن" چیزی به مردم آسان‌تر از "پس گرفتن" آن است

این عمل به ویژه برای ارائه کنندگان مراقبت‌های درمانی و آموزش مصدق پیدا می‌کند. حق خدمت کردن (و دریافت کارمزد بابت آن) حتی نیروی سیاسی قدرتمندتری از حق دریافت خدمت به نظر می‌رسد. بنابراین توسعه یک نظام آسان‌تر از تغییردادن و مدیریت آن است.

### پس، نوعی دو راهی برای راهاندازی وجود دارد

عبور از فرایندهای گند و بحث‌انگیز پذیرش و راهاندازی، درصورتی که حداقل تغییرات در وضعیت موجود مطرح باشد، بسیار آسان خواهد بود. (دربیافت‌های "اقلاقی"، حداقل در کانادا، با شکست مواجه می‌شوند). اما راهبرد یادشده همه مسائل نظام موجود را به حالت منجمد حفظ خواهد کرد.

### تاریخ متوقف نمی‌شود

در حالی که نظام تأمین اعتبار در کانادا برای استفاده کنندگان، با ثبات بوده است، بنیان‌های

قانون‌گذاری، اداری و منابع مالی، تغییرات عمدہ‌ای را تجربه کرده و همچنان در حال تحول‌اند. این نظام در هر مرحله، از سوی منابع اقتصادی و حرفه‌ای خاصی که از ابتدا در مقابل آن مقاومت می‌کردند مورد حمله قرار گرفته است: پزشکان، دولت‌های محافظه کار ایالتی، بیمه‌های درمانی، و افراد مرufe. همان استدلال‌های قدیمی به‌طور مکرر به چشم می‌خورد و باید مرتب به رد و ابطال آن‌ها همت گماشت. اما از آنجا که این استدلال‌ها ریشه در استنباط واقع‌بینانه‌ای از نفع "شخصی" دارد، هرگز از بین نخواهند رفت.

### جنبه‌های اساسی وضع و حال کنونی

سیستم تأمین منابع مالی کانادایی، به معنای محدود، نه یک نظام ملی که یک نظام فدرالی-ایالتی است که با مشارکت دولت‌های محلی و فدرال اداره می‌شود. دولت فدرال، به جز چند استثناء، در رابطه با مسائل درمانی اختیاراتی بر اساس قانون اساسی ندارد. بنابراین طرح‌های بیمه عمومی در واقع توسط دولت‌های ایالتی اداره می‌شوند که آنها اختیارات و مسئولیت تام و تمام مالی و اداری دارند. اما دولت فدرال مساعدت‌های مالی چشم‌گیری در مورد چنین طرح‌هایی در اختیار ایالت‌ها می‌گذارد (در حال حاضر حدود ۴۰ درصد هزینه‌های کل)، به شرطی که طرح‌های ایالتی، استانداردهای خاص تعریف شده توسط دولت فدرال را مورد رعایت قرار دهند. بنابراین، می‌توان از، نظام "کانادایی" سخن گفت و حتی آن را توصیف کرد، هر چند هر یک از ذه طرح ایالتی، ویژگی‌های خاص خود را دارد.

همان‌گونه که در بالا توصیف شد، لستر پیرسون<sup>۱</sup> نخست وزیر کانادا در ۱۹۶۵، چهار اصل عمومی را مطرح کرد که مشخص‌کننده ویژگی‌های مربوط به طرح‌های بیمه بیمارستانی موجود بود و می‌بایست در مورد خدمات پزشکان نیز اعمال گردد. این چهار اصل در گذر زمان حک و اصلاح و در پنج استاندارد فدرال خلاصه شدند. طرح‌های بیمه ایالتی برای تأییدشدن و دریافت کمک‌های فدرال می‌بایست این پنج اصل را رعایت کنند.

این استانداردها- همگانی بودن<sup>۲</sup>، جامع بودن<sup>۳</sup>، قابلیت دسترسی<sup>۴</sup>، قابلیت جابه‌جایی<sup>۵</sup>، و مدیریت غیراتفاقی<sup>۶</sup>- هرکدام یک اصل کلی و عام را مطرح می‌کنند که هدف آن به اندازه کافی روشن است اما جزئیات عملی آن جای بحث و تفسیر دارد. در طول زمان این اصول مورد

1. Lester Pearson  
5. portability

2. universality

3. comprehensiveness

4. accessibility

6. nonprofit administration

بحث‌های زیاد قرار گرفته‌اند و گاه، تکامل یافته‌اند. قانون ۱۹۸۴ خدمات درمانی کانادا، جایگزین قوانین قبلی فدرال (قانون ۱۹۵۷ بیمه بیمارستان و خدمات تشخیصی و قانون ۱۹۶۶ مراقبت‌های درمانی) گردید و تغییراتی در آنها ایجاد کرد. این قوانین به عنوان مبنای کمک‌های دولت فدرال ایفای نقش می‌کردند و در حال حاضر مرجع تفسیر این اصول پنجم‌گانه‌اند. آنها (اصول) سرفصل‌های مفیدی هستند که در ذیل آنها می‌توان سیستم کانادا را توصیف کرد.

### پوشش همگانی

همگانی بودن در آغاز، هنگامی که برنامه‌های بیمه بیمارستانی و درمانی ایالت به ایالت مرحله‌بندی می‌شدند، به معنای "تقریباً" همه ساکنین ایالت‌ها بود (درصد که در طول زمان به ۹۹ درصد افزایش پیدا کرد). اما در حال حاضر پوشش ۱۰۰ درصد جمعیت ایالت‌ها در مدت‌نظر است. در دو ایالت باقیمانده که هنوز از ساکنین خود درخواست پرداخت حق بیمه به عنوان بخشی از نظام بیمه درمانی همگانی را دارد، این امر دارای اهمیت ویژه‌ای است.

هر دولت ایالتی برای جمع‌آوری پول، منجمله حق بیمه‌ها برای برنامه‌ای که انتخاب می‌کند، به طور قانونی مورد تقویت و حمایت قرار می‌گیرد. اما استانداردهای دولت فدرال، بیمه‌شدن همه افرادی را که در ایالت زندگی می‌کنند طلب می‌کند. بنابراین هیچ‌کس نمی‌تواند از خدمات محروم بماند، یا حتی در صورت عدم پرداخت حق بیمه، بابت آنها هزینه‌ای پردازد. (پرداخت هزینه قانوناً مطالبه می‌شود، و حق بیمه‌های پرداخت‌نشده جمع‌آوری می‌شوند، اما پرداخت شرطی برای تحت پوشش قرار گرفتن نیست). بنابراین "حق بیمه" صرفاً صورتی از "مالیات سرانه است"، و حساب‌های درآمد ملی همواره به همین شیوه آنها را منظور می‌کنند.

در هر حال، در سال‌های اولیه این نگرانی وجود داشت که افراد با ریسک کم‌تر ممکن است بیمه خصوصی را ترجیح دهند و بدینوسیله خارج از طرح عمومی بیمه قرار گیرند. از آن جا که این امر ممکن بود با کنارگذاشتن خطرهای احتمالی خوب هدف توزیع خطر در سطح کل جمعیت را با شکست مواجه نماید، برای خدماتی که طرح عمومی آنها را تحت پوشش دارد به بیمه خصوصی اجازه فعالیت داده نشد. بیمه خصوصی برای ارائه خدمات خارج از تحت پوشش بیمه‌های درمانی، مانند، دندان‌پزشکی، داروهای تجویزشده خارج از بیمارستان، و هزینه‌های درمانی خارج از کانادا (مازاد بر مبلغی که توسط بخش عمومی پرداخت می‌شود)، اصرار می‌ورزد. اما (جز دندان‌پزشکی) در مجموع مبالغی ناچیز است. هیچ‌گونه نظام خصوصی ارائه خدمات درمانی در کنار بخش عمومی وجود ندارد. همه

پزشکان و بیمارستان‌ها، همانند همه بیماران، در چارچوب پرداخت‌های عمومی کار می‌کنند، اما نظام ارائه خدمات از بسیاری لاحظ هنوز «خصوصی» به شمار می‌رود. در بعضی از ایالات هنوز امکان دارد که یک پزشک خود را از طرح بیمه عمومی کنار بکشد و بیماران خود را به طور کاملاً خصوصی ویزیت کند، و توسط طرح عمومی نیز باز پرداخت نشود. حتی گروهی از پزشکان می‌توانند، با هر قدر از هزینه‌های اقتصادی که می‌پستندند، بیمارستان خصوصی یا تسهیلات و مراکز تشخیصی مربوط به خود راه اندازی نمایند. اما بیماران آنها نه بیمه عمومی خواهند داشت و نه بیمه خصوصی. چنین خدماتی فقط ناظر به گروهی بسیار محدود خواهد بود. به علاوه، پزشکان در چنین موقعیتی نمی‌توانند به طور همزمان، خدمات برای بیماران تحت پوشش بخش عمومی ارائه کنند. آنها باید کاملاً دولتی یا کاملاً خصوصی باشند. بنابراین ارائه کنندگان خصوصی قادر خواهند بود که زندگی خود را بر اساس فعالیت کاملاً خصوصی بنا نهند، ولی آن‌گونه که در نظام‌های اروپایی دارای بخش خصوصی رایج است، نمی‌توانند در دو سوی طیف (خصوصی و دولتی) این‌گونه نقش نمایند. نتیجتاً، بخش خصوصی حتی در ایالت‌هایی که مجاز است توسعه نیافته است. این پدیده نمایشگر یک اصل بسیار عام‌تری است و آن این‌که بخش خصوصی در عرصه درمان فقط زمانی می‌تواند به بقای خود ادامه دهد که به طور مستقیم و غیرمستقیم توسط نظام عمومی حمایت شود.

### پوشش جامع

جامعیت، مستلزم پوشش "همه انواع خدمات درمانی ضروری" توسط طرح‌های ایالتی است. خدماتی نظری بستری شدن در بیمارستان خصوصی یا نیمه خصوصی، زمانی که با توجه به شرایط درمانی بیمار نیازی به آن نباشد، یا جراحی زیبایی گزینشی، در طرح‌های عمومی منظور نمی‌شوند. به همان ترتیب خدمات ارائه شده توسط غیرپزشک—بینایی‌سنگی، درمان طبیعی، ماساژ درمانی<sup>۱</sup>، و سایر خدمات از این دست—به طور ضمنی خارج از چارچوب تعریف رسمی دولت فدرال از "الزام درمان"<sup>۲</sup> قرار می‌گیرند و نیازی به پوشش آنها نیست. یک ایالت ممکن است خدمات تخصصی دیگری را از هر نوع یا با هر عنوان بپذیرد، اما دولت فدرال در این گونه موارد نه شرایطی تحمیل می‌کند و نه کمکی در رابطه با چنین خدماتی ارائه می‌دهد. توجه روزافزون به کارآیی مراقبت‌های درمانی معاصر، یا فقدان آن، به طور محسوسی مفهوم

1. Chiropractors

2. Medical necessity

”الزام درمان“، را غنی تر می کند. بسیاری از خدماتی که توسط درمانگران ارائه می شود، و با بستری شدن در بیمارستان مرتبط است، به طور کلی یا تا حدودی غیر ضروری به نظر می رسد. بنابراین، به مفهوم دقیق کلمه، این گونه خدمات نباید توسط طرح عمومی تحت پوشش قرار بگیرند. با این حال، آزمون ”الزام درمان“ (به استثنای مواردی بسیار محدود)، در عمل منوط به تمایل پزشک صاحب صلاحیت و پروانه دار برای انتخاب نوع درمان و پذیرش آن از سوی بیمار بوده است.

مفهوم ”الزام درمان“ ممکن است توجهات بیشتری را در آینده جلب کند، به شرط آن که دولت های ایالتی خدماتی را که مزایای درمانی مشخص ندارند از بیمه کردن معاف دارند. پزشکان ممکن است خدماتی نظری carotid endarterectomy یا پیوند Cardiac by-pass را برای گرفتگی یک یا دو رگ پیشنهاد کنند اما بیماران ممکن است مجبور باشند تمام هزینه ها را خودشان پردازنند.

با وجود این، اکنون تأکید بیشتر بر توسعه مکانیسم های قانونی برای اداره این گونه مسائل با همکاری و رهبری حرفه پزشکی است تا مطرح نمودن مسائل سیاسی و بالقوه جنجال برانگیزی که در این گونه رویکردهای ”بازاری“ پنهان است.

دولت های ایالتی سال هاست که کمیته های مشورتی موقت یا دائم، مرکب از متخصصین، متصدیان امور اداری، و بین مردم برقرار کرده اند تا تکنولوژی های جدید را بررسی و با توجه به زمان و مکان برنامه های جدید، توصیه هایی ارائه دهند. تصمیمات مربوط به میزان افزایش ظرفیت در عمل تبدیل می شود به تصمیم گیری درباره محتوای فعالیت پزشکی، زیرا عمل همواره محدودیت های ظرفیتی را در فشار قرار می دهد. این شیوه رهبری و مدیریت فعالیت پزشکی به کهنگی طرح های عمومی و حتی کهنگتر از آن است.

اما به طور روزافزونی از این گونه کمیته ها خواسته می شود که توصیه ها و پیشنهادات روشنی درباره مسئله پزشکی مورد نظر ارائه دهند: راهنمایی برای معاینه های ادویه، برای بخش های سازاری، برای جراحی عروق، یا غربال گری کلسترول، و مانند اینها. بعضی از مجموعه های حرفه ای - تخصصی ایالتی به جست و جوی یک نقش فعال در این فرایند پرداخته اند، و دیگران عقب نشینی کرده اند، اما تقریباً مسلم به نظر می رسد که توسعه پر تکل های حرفه ای، از طریق نوعی همکاری بین دولت و صاحبان تخصص، عرصه روابر شدی را شکل می دهد.

این فرایند هنوز در ابتدایی ترین مراحل خود قرار دارد به نحوی که بازده ملموس و قابل تشخیص زیادی نمی توان برای آن در نظر گرفت. اما بعضی نشانه های موفقیت به چشم

می خورد. بسیار محتمل به نظر می رسد که این فرایند مشورت، رشد فزاینده آزمایش و درمان کلسترون را که در حال حاضر تهدید روزافونی برای سلامت جمعیت امریکایی به شمار می رود کنترل خواهد کرد. در طرف دیگر قضیه، ارزیابی دقیق چنین کمیته هایی به گسترش سریع و مؤثر درمان فشار خون منجر شده است.

مطلوب که هنوز عنوان نشده چگونگی راه اندازی است. چه باید کرد زمانی که پروتکل ها اجرا نمی شوند؟ هنوز هیچ کس با این مشکل پنجه در نیفکنده است، هر چند در عین حال پیشنهادهای حرفه ای و انگیزه های اقتصادی زیادی وجود داشته است.

### دسترسی معقول به شرایط و هزینه های برابر

دسترسی به خدمات درمانی به طور اخص، زمینه ای بحث انگیز بوده است و دو موضوع بحث انگیز عمدۀ بین پزشکان و دولت را در بر می گیرد: ظرفیت بیمارستان و دریافت های اضافی. آیا اخذ مستقیم هزینه ها از بیماران مانع دسترسی آنان به خدمات و مراقبت های مورد نیاز است و به نقض این اصل می انجامد؟ و آیا تلاش برای تعديل توسعه تخت ها و تکنولوژی به نوعی «جیره بندی» نمی انجامد که حتی در صورت رایگان بودن مراقبت های درمانی عمل<sup>1</sup> و به طور مؤثر همان نقش را ایفا می کند؟ امروزه، پاسخ های کوتاه ارائه شده از دیدگاه و رفتار کانادایی ها نسبت به این سوالات عبارتند از، «بلی»، و «نه الزاماً». مسئله اول ظاهراً، در زمان حاضر، حل شده است، اما دومی بسیار گسترده است و سهم بزرگی از بحث های سیاسی کانادا را به خود اختصاص داده است.

### دریافت هزینه های اضافی توسط پزشکان

نخستین نکته این بوده است که، اساساً عملکرد پزشکان بسته به قدرت سیاسی انجمن های پزشکی در زمان استقرار طرح های بیمه درمانی، از ایالتی به ایالت دیگر تفاوت داشت. در کِبک<sup>1</sup>، یک سوی طیف، پزشکانی که از بیماران حق الرحمه ای بیشتر از مبلغ مندرج در جدول مورد توافق دریافت می نمودند به همیچ وجه توسط طرح های بیمه دولتی بازپرداخت نمی شدند، و بیماران آنها نیز از این امر مستثنی نبودند. در ایالتی دیگر، در آلبرتا، پزشکان برای دریافت حق الرحمه خود از بنگاه های عمومی و دریافت مبلغ اضافی از بیماران خود به هر میزانی که می خواستند آزاد بودند، و این در واقع دو صورت حساب جداگانه است: ایالت های

1. Quebec

دیگر به نوعی دریافت اضافی را مجاز شمردند اما با تعاریف و چارچوب‌های کم‌ویش دقیق. در هر حال قانون خدمات درمانی کانادا قائل به این موضوع بود که هر دولت ایالتی در مقابل تحمیل هزینه به بیماران به‌ازای دریافت خدمات اضافی یا صدور مجوز برای بدھکار نمودن بیماران (دریافت هزینه از آنها) توسط هر فرد دیگر، معادل کل مبلغ هزینه‌شده را از اعتبارات فدرالی از دست خواهد داد. از آن زمان بعد، همه ایالت‌ها دریافت‌های اضافی از بیماران را مورد بحث قرار داده یا به آن خاتمه داده‌اند. این قانون واکنشی به نگرانی‌های فزاینده از گسترش دریافت‌های اضافی در سطح جامعه بود و مانع رو به رشد در دستیابی به خدمات درمانی، به خصوص برای آنها بیکار نیاز شدید به خدمات داشتند، محسوب می‌گردید.

### حد معقول دستیابی چیست؟

چه مقدار دستیابی به خدمات درمانی، معقول است؟

دومین موضوع به لحاظ مفهومی بسیار پیچیده است. کانادا به لحاظ تاریخی دارای تخت‌های بیمارستانی نسبتاً زیاد و استفاده زیاد از این تخت‌ها بوده است. در سطح ملی، حدود ۶/۷۵ تخت بیمارستان عمومی به ازای هر یک هزار نفر وجود دارد که  $\frac{2}{3}$  آن در واحدهای مخصوص بستری شدن‌های کوتاه‌مدت و  $\frac{1}{3}$  آن به واحدهای مخصوص بستری شدن‌های طولانی مدت یا مراقبت‌های اضافی اختصاص دارد. روزهای مراقبت (بستری شدن) قابل عرضه در حدود دو هزار روز برای هر هزار نفر جمعیت است، با اندکی بیشتر از ۶۰ درصد در مراقبت‌های کوتاه‌مدت، که بخش کوچک‌تری از روزها را در برمی‌گیرد، زیرا میزان استغالت تخت در واحدهای کوتاه‌مدت میانگینی در حدود ۸۰ درصد دارد، درحالی‌که در واحدهای مراقبت طولانی مدت بیشتر از ۹۵ درصد است.

بررسی کنندگان مسئله مدیریت مراقبت‌های درمانی عمدتاً چنین نتیجه‌گیری کرده‌اند که الگوی کانادایی نمایشگر استفاده بیشتر از حد در زمینه نیازهای درمانی است، و سیاست عمومی در همه ایالت‌ها به‌سوی کاهش استفاده از بیمارستان‌ها سوق داده شده است. بر همین منوال عرضه و پراکندگی تسهیلات تکنیکی و شیوه‌ها و روش‌های جدید از طریق کنترل سرمایه و بودجه عملیاتی در بیمارستان‌ها و فرایند مذکوره که تعیین‌کننده اقلامی است که باید در جدول دستمزدها منظور گردد، محدود شده است.

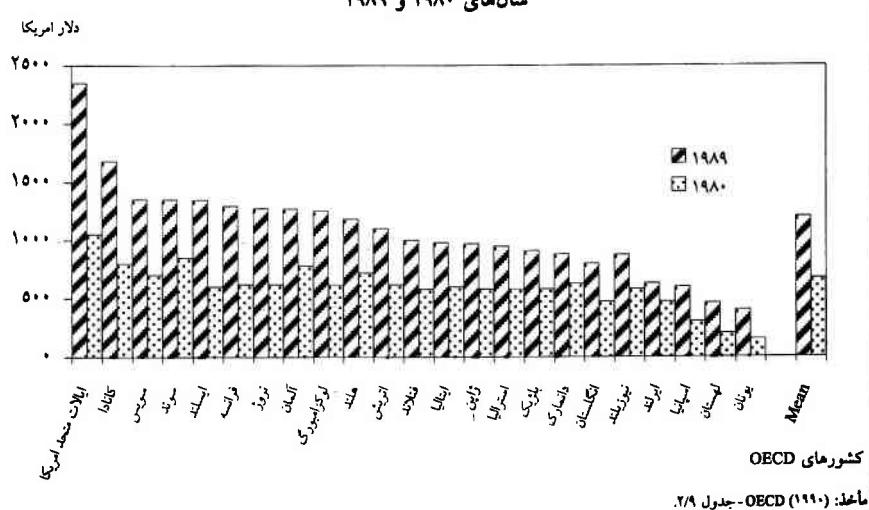
با این‌همه عرضه پژوهشک به‌طور مستمر افزایش یافته است، و این افزایش با گسترش سریع تکنولوژی برای ایجاد یک فشار دائمی در جهت تأمین "ابزارهای حرفه‌ای" بیشتر و تازه‌تر در

تعارض قرار می‌گیرد. درآمدهای پزشکان، در فضای "حق الزحمة در برابر خدمت"، بستگی به فرصت‌های تنظیم صورت حساب (میزان فعالیت کاری که طی صورت حساب‌هایی حق الزحمة آنها مطالبه می‌شود)، و متعاقب آن، برای بسیاری از متخصصان، بستگی به دسترسی آنها به سرمایه (عمومی) و پرستارها و کارکنان فنی (که حق الزحمة‌شان از محل عواید عمومی پرداخت می‌شود) خواهد داشت. به این ویژگی فشار قدرتمند دیگری از سوی پرستارها و دیگر کارکنان بیمارستانی، که بیمارستان برای آنها مظہر اشتغال و فرصت‌های پیشرفت شغلی است، افزوده می‌شود. این گروه‌ها به صورت باززیستن متقاضی افزایش تخت‌ها و بودجه‌های بیشتر درآمده‌اند، و عامه مردم را با تهدید سلامتی آنها از طریق قطع فعالیت خود هشدار می‌دهند. یکی از ناظران عبارت "قلعه اشتغال" را برای توصیف بیمارستان کانادایی وضع کرده است. کانادا در واقع بیشترین میزان هزینه سوانه را بعد از ایالات متحده، در جهان دارد (نمودار ۵-۱)، و این هزینه‌ها کم و بیش به موازات درآمد ملی در بیست سال گذشته افزایش داشته‌اند (نمودارهای ۵-۲ و ۵-۳)، اما این وضع برای ارائه کنندگان خدماتی که به میزان درآمد فزاینده همتایان خود در کشور همسایه، ایالات متحده، غبطة می‌خورند، کافی نیست.

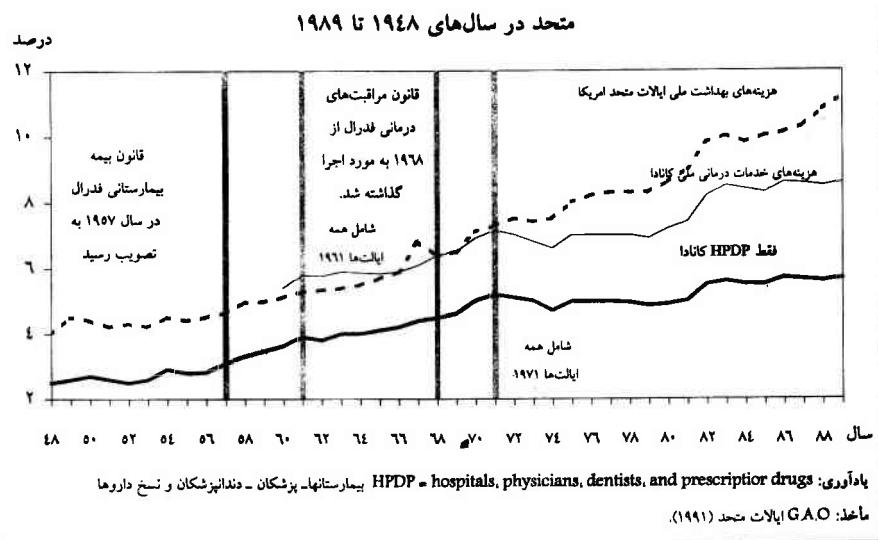
توافق عامه و اتفاق آرا بر این است که "دسترسی" به معنی تدارک همه خدمات قابل تصور برای همه افراد نیست، بلکه تدارک خدمات مطابق و منطبق بر نیاز است. بنابراین، تلاش سیاسی در زمینهٔ فرایندهایی است که نیاز به واسطه آنها تعریف می‌شود. برای صحابان حرفه‌های پزشکی نیاز همان چیزی است که یک پزشک می‌گوید. اگر این خدمات هزینه‌های بیشتر و بیشتری می‌طلبد، اشکالی ندارد بگذار بطلبید. بعضی دیگر، مانند دولت، بیماران، و بقیه افراد جامعه ممکن است منابع مالی لازم را فراهم کنند. دولت‌ها، از طرف دیگر، به شدت بر این امر اصرار می‌ورزند که دلیل ضرورت همانا تأثیر قابل مشاهده و ملموس اقدامات انجام یافته در وضع سلامت و بهداشت و کارآیی مردم است و نه صرفاً آن‌چه پزشک متخصص به آن عقیده دارد یا ندارد. مضافاً، آنها (پزشکان و متخصصین) روزی‌روز با دستاوردهای تحقیقاتی و سیعی مواجه‌اند که نشان می‌دهند اغلب بین نظریات پزشکان و کارآیی یا عدم کارآیی ملموس خدمات ارائه‌شده همبستگی ضعیف وجود دارد و یا اصولاً همبستگی وجود ندارد.

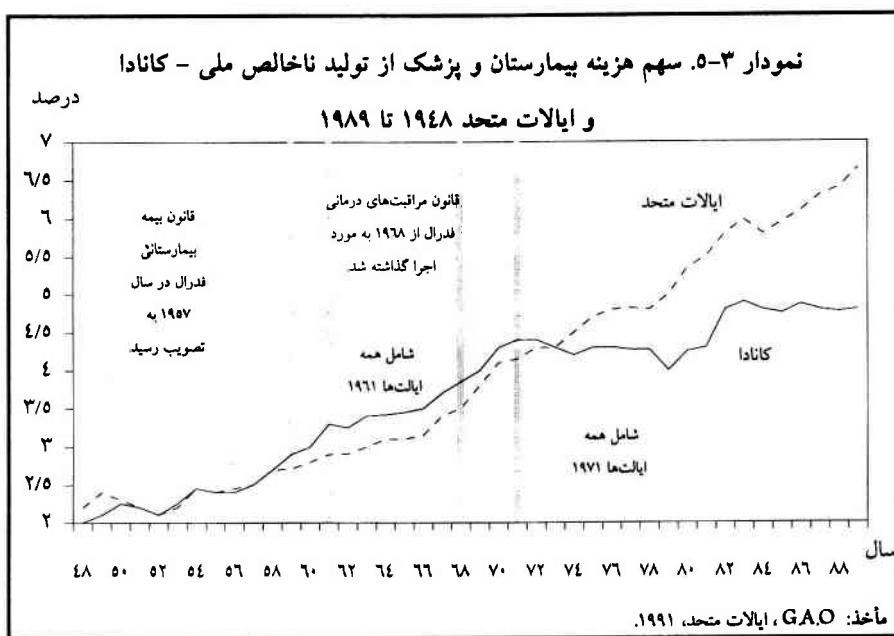
لذا کشمکش بین استقلال رأی متخصصین (و نفع اقتصادی شخصی) و اهمیتی که پرداخت‌کنندگان برای منافع شخصی خود و ارزش پول‌شان قائل‌اند موضوع مهمی است که تقریباً در همه کشورهای توسعه یافته جهان به چشم می‌خورد. بنابراین، اجرای اصل دسترسی در سیستم کانادا احتمالاً تا تحقق کامل آن، تا مدت زمانی طولانی بحث‌انگیز خواهد ماند.

نمودار ۱-۵. مقایسه بین المللی هزینه سرانه مراقبت‌های درمانی در



نمودار ۵-۲. سهم کل هزینه‌های درمانی از تولید ناخالص ملی - کانادا و ایالات





### قابلیت جابه‌جایی پوشش بیمه‌ای در کانادا

قابلیت استفاده از مزایا در هر کجا در کانادا به سبب رابطه نمادین آن با وحدت ملی یک اصل مهم به شمار می‌رود، اما این مسئله چندان بحث‌انگیز نبوده است. این قابلیت عمده‌تاً یک مسئله تکنیکی است. مسائل سیاسی تنها زمانی به وجود می‌آیند که یک منطقه شهری بزرگ محدوده خود را توسعه می‌دهد، یا بخش مهمی از یک ایالت خدمات مورد نیاز خود را از یک شهر بزرگ در ایالتی دیگر می‌گیرد. اگر جدول دستمزدها اساساً تفاوت باشند، چه ارائه کنندگان خدمات درمانی و چه پرداخت‌کنندگان حق‌الرحمه‌ها ممکن است به تبادلات مالی مربوطه اعتراض نمایند. مشکل بسیار جدی و بالقوه، موضوع پرداخت‌ها در طول مرزهای ایالات متحده است. همان‌گونه که در بحث دسترسی اشاره شد، دولت‌های ایالتی افزایش ظرفیت بیمارستان‌ها و بالاخص تجهیزات گران‌قیمت شخصی را با تأمین اعتبار برای آنها از طریق بودجه عملیاتی و سرمایه بیمارستانی، و نه از طریق پرداخت بهازی هر قلم سرویس، محدود می‌کنند. به عنوان مثال، بیمارستانی که آرزوی دریافت یک دستگاه ام.آر.ای<sup>۱</sup> یا لیتوتریپتر<sup>۲</sup> دارد نباید فقط تأییدیه

طرح از وزارت بهداشت ایالت بگیرد بلکه باید وزارت متبع را برای تأمین اعتبارات سرمایه‌ای لازم متقاضد نماید. پزشکان خصوصی در اصل می‌توانند چنین تجهیزاتی را خریداری و مورد استفاده قرار دهند، اما اگر ردیف مشخصی در جدول دستمزدها ناظر بر فعالیت‌های آنان نباشد، بازپرداخت به آنان (توسط دولت یا بیمار) بابت استفاده از آن دستگاه صورت نمی‌گیرد.

نتیجه این است که پزشکان کانادایی مدعی کمبود تجهیزات اصلی تشخیصی در مقایسه با ظرفیت بسیار وسیع تر و استفاده بیشتر از آنها در ایالات متحده، می‌شوند (در هر حال، قیمت در ایالات متحده پایین نمی‌آید). در هر حال، این که مسئله بالا نشان‌دهنده کمبودهای در ارتباط با نیازهای مردم کاناداست یا افزایش در امریکا را نشان می‌دهد، یا هر دو، موضوع دیگری است. بنابراین جریان رویه افزایش بیماران در طول مرزها در پاسخ به شکاف فراینده بین الگوهای درمانی امریکایی و کانادایی امری قابل پیش‌بینی است. این امر ممکن است دولتهای ایالتی را، چه به لحاظ پرداخت برای مراقبت‌های اضافی، و متعاقب آن از دست دادن کنترل بر کل خروجی‌های خود، و چه به لحاظ اجازه دادن به توسعه یک نظام درمانی بالفعل خصوصی به موازات نظام عمومی، در موقعیت مشکلی قرار دهد.

در هر حال، به نظر نمی‌رسد که در عمل این مسئله به طور جدی گسترش یافته باشد، جز در یک یا دو شهر مرزی، و یک یا دو رویه بحث‌انگیز. واقعیت این است که در استفاده از خدمات درمانی بیماران به طور عام تقاضای رویه‌های خاصی را ندارند. آنها به دنبال توصیه‌های پزشکان خود هستند. پزشک می‌تواند، بیماران خود را به ایالات متحده ارجاع دهد و گاه چنین می‌کند و سپس این واقعه را به عنوان بخشی از فعالیت‌های مستمر و خستگی ناپذیر خود در مبارزه با دولت ایالتی درباره دسترسی به منابع درمانی لازم در بوق و گونا می‌دمد. اما این نوع نمایش‌های سیاسی به معنای حرکت وسیع بیماران یا دلارها به سوی ایالات متحده نیست.

### مدیریت پوشش توسط بنگاه‌های غیرانتفاعی

اصل آخر، یعنی مدیریت غیرانتفاعی، تفاسیر مختصه را در کانادا موجب شده است، زیرا در بخش‌های وسیعی از کانادا، صنعت بیمه خصوصی در زمان ارائه و استقرار طرح‌های عمومی، تا حدودی توسعه‌نیافته و عقب‌مانده بود. در هر یک از ایالات بیمه‌گران غیرانتفاعی حضور داشتند، که اساساً نظیر طرح‌های صلیب آبی در ایالات متحده توسط بیمارستان و انجمن‌های پزشکان حمایت می‌شدند. بیمارستان‌ها و فعالیت‌های بیمه درمانی این طرح‌ها خیلی راحت زیر

سلطه بنگاه‌های عمومی / دولتی درآمدند. در مواردی طرح‌های ایالتی به تداوم کار خود از طریق عوامل اجرایی قبلی، به عنوان رابط، ادامه دادند، اما این روش کار هم به طرزی غیرضروری پرهزینه و ناکارآمد بود و لذا زود به پایان رسید.

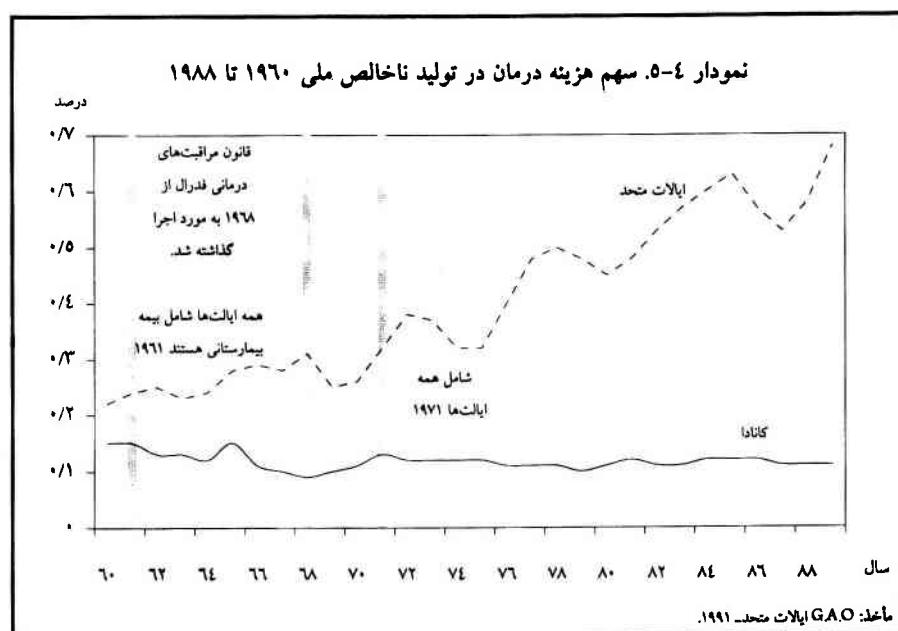
حمایت تاریخی و مرسوم از مدیریت غیرانتفاعی با توصیه‌ها و پیشنهادهای گزارش کمیسیون سلطنتی خدمات درمانی فدرال (کانادا، ۱۹۶۴) تحکیم یافت. گزارش‌های وزارت دادگستری حاکی از آن بود که طرح‌های بیمه خصوصی بخش‌های نسبتاً کمتری از پرداخت‌های خود را به صورت مزایا واریز می‌کردند.

مطالعاتی که برای کمیسیون به عمل آمد نشان داد که در اوایل دهه ۱۹۶۰ هزینه‌های بالاسری مدیریت حدود ۲۲ درصد کل حق بیمه‌ها را در بیمه خصوصی درمان در کانادا به خود اختصاص داده است. این میزان، البته برای طرح‌های گروهی رایج پایین‌تر (۲۰ درصد) از طرح‌های غیرگروهی بود (۳۰ درصد). اما طرح‌های ارائه شده توسط بنگاه‌های تجاری که تازه آغاز به نفوذ در بازار کرده بودند، با سطح پوشش محدودتر و انتخاب گروه‌های کم خطرتر، هزینه‌های بالاسری ۳۰ درصد برای قراردادهای گروهی و میزان چشم‌گیر ۵۵ درصد برای غیرگروهی داشت (کانادا، ۱۹۶۴، فصل ۱۸). این نه تنها ناکارآمد بلکه غیرعادلانه بود.

تعیین دقیق هزینه‌های بالاسری نظام دولتی / عمومی در کانادا مشکل است، اما توافق همگانی بر این است که این هزینه‌ها چیزی حدود ۵ درصد یا اندکی کمتر از پرداخت‌های انجام شده به ارائه کنندگان خدمات درمانی است. به عنوان بخشی از درآمد ملی، هزینه‌های مدیریت و پیش‌پرداخت مراقبت‌های درمانی تقریباً در سی سال گذشته ثابت مانده است.

بر عکس، در ایالات متحده، هزینه‌های عملکرد خود مکانیسم بیمه به شدت روبه افزایش بوده است (نمودار ۴-۵). فرایند پرداخت‌ها در امریکا روزبه روز پیچیده‌تر شده است، زیرا پرداخت‌کنندگان تلاش‌های مضاعف برای به حداقل رساندن هزینه‌های خود از طریق تحمیل آنها بر دوش دیگران به عمل می‌آورند. دولت‌های ایالتی بیشتر هزینه‌ها را بر دوش کارفرمایان می‌گذارند و کارفرمایان و بیمه‌گران در این تلاش‌اند تا هزینه‌ها را به بیماران منتقل کنند. هزینه‌های پرداخت‌نشده مربوط به مراقبت‌های تهییدستان که بیمارستان‌ها به طور ستئی آنها را به بیمه‌گران خصوصی تحمیل می‌نمودند، اینکه به خود بیماران منتقل می‌شود، و پرداخت‌کنندگان و ارائه کنندگان بر سر قیمت و استفاده فردی از خدمات موردي گران‌قیمت، توان فرسا و فرایندهای غالباً ناکارآمد مجادله می‌کنند. نتیجتاً با توجه به کاغذبازی و منافع قابل ملاحظه وکلا، حسابداران، مشاوران و مدیران، خدمات درمانی روزبه روز گران‌تر و گران‌تر می‌شود.

نمودار ۴-۵. سهم هزینه درمان در تولید ناخالص ملی ۱۹۶۰ تا ۱۹۸۸



هزینه‌های اداری بیمه یا پیش‌پرداخت‌ها هیچ‌کدام بازگوکننده همه ماجرا نیستند. هزینه‌های اداری بیمارستان‌ها و مطب‌پزشکان به سرعت و به موازات تلاش آنها برای سازگاری با شیوه‌های پرداخت و مقررات پیچیده رو به افزایش نهاده است. بنابراین بخش قابل ملاحظه‌ای از هزینه‌های ثبت شده برای بیمارستان و مراقبت‌های درمانی در حقیقت هزینه‌های ایجاد شده توسط مکانیسم پرداخت است، هرچند به وضوح در هزینه‌های پیش‌پرداخت یا اداری منظور نشده باشد. سهم فزاینده‌ای از هزینه‌های بیمارستان و درمان بابت پرداخت به مدیران، حسابداران، وکلا، متخصصین روابط عمومی و دیگر افرادی است که خدمات آنها به طور معمول، مؤثر در سلامت بیماران شناخته نمی‌شود. برآوردهای اخیر از هزینه‌های اداری اضافی نظام امریکایی در مقایسه با نظام و رویکرد کانادایی بین ۱۲۰ تا ۵۰ میلیون دلار در سال است.<sup>۱</sup> این هزینه‌های متوجه فرایند بیمه، تعداد روزافزونی از پزشکان، بیماران و پرداخت‌کنندگان امریکایی را نسبت به برتری نظام کانادا متعاقده کرده است.

1. Woolhandler, S., and D. U. Himmelstein, 1991.

هزینه‌های درمانی در امریکا به طور مستمر افزایش می‌یابند اما ارائه کنندگان خدمات درمانی بر این باورند و به حق. که سهم آنها به موازات هزینه‌های درمانی افزایش نمی‌یابد. ولی همان‌ها هستند که فشار سنگین اقداماتی را که برای جلوگیری از افزایش هزینه‌ها به عمل می‌آید و اغلب هم بی‌فایده است. بر دوش خود احساس می‌کنند.

انجمن پزشکان امریکا ممکن است با آن‌چه خود "طب اجتماعی شده" می‌نامد، به طور سرسختانه‌ای مخالفت کند، اما "کالج پزشکان امریکا"، دو میں سازمان پزشکی بزرگ کشور، از بیمه عمومی حمایت می‌کند.

به طور سنتی، بیمه‌گران صرفاً هزینه‌های انجام شده در نظام مراقبت‌های درمانی را پرداخت می‌نمودند (یا بسته به شرایط بیمه‌شده از پرداخت آن اجتناب می‌کردند). پزشکان و دیگر متخصصین پزشکی مراقبت مورد نیاز بیماران "خود" را تعیین و آن را یا شخصاً ارائه می‌کردند یا به مراجعی دیگر احالة می‌دادند. مسئولان اداری تسهیلات، تجهیزات و پرسنل مورد نیاز برای اجرای نظریات و تصمیمات متخصصین را فراهم می‌کردند. اما آنها در این خصوص که چه نوع مراقبتی باید ارائه شود، یا اثرات این مراقبت را باید مورد ارزیابی قرار داد، هرگز مدیریتی اعمال نمی‌کردند، زیرا این مسائل مربوط به متخصصین و صاحبان حرف پزشکی یا درمانگران می‌دانستند. رؤسای ادارات صرفاً پرسنل ارشد بودند و وظایف اساسی سازمان یا چگونگی اداره آن توسط آنها تعیین و تعریف نمی‌شد. پرداخت کنندگان فقط بنا به تقاضا چک می‌نوشتند و در صورت نیاز به جمع آوری حق بیمه‌ها می‌پرداختند.

مدیریت، برعکس، مستلزم تصمیم‌گیری درباره نوع خدمت موردنیاز، شرایط مرتبط با آن، و آثار و نتایج تجربی یا مورد انتظار است. مدیریت همچنین در تعیین چگونگی انجام وظایف سازمان، کارآمدترین شیوه ترکیب پرسنلی، تجهیزات، و تسهیلات نقش مهمی ایفا می‌کند. چه کسی چه کاری باید انجام دهد، و با چه چیزی، و برای چه کسی؟ این‌ها تصمیمات بسیار مورد علاقه و حمایت متخصصین بود زیرا در کانون اختیارات و قدرت آنها قرار داشت. اما همین تصمیم‌گیری‌ها غالباً با بی‌اعتنایی و ناگاهی، بدون پاسخگویی و مسئولیت‌پذیری در برابر هر فرد یا مقام دیگر، صورت می‌گرفت. واقعیت‌ها نشان می‌دهند که چنین تصمیماتی از کیفیت مطلوب برخوردار نیستند. اینوی از مراقبت‌های ناکارآمد و نامناسب به شیوه‌های پرهزینه و نالازم تولید و ارائه می‌شود که در مجموع باز هم برای بر مدیریت نامطلوب می‌افزاید.

اینها مشابه مسائلی هستند که زیربنای بحث‌های مربوط به دسترسی را تشکیل می‌دهند: چه خدماتی ارزش پرداخت دارند، برای چه کسی، و چه اطلاعات و فرایندهای تحلیلی برای تصمیم‌گیری مورد نیاز است؟

در هر حال باید تأکید شود که این‌ها با مسائلی که بیمه خصوصی با آنها روبروست کاملاً متفاوت است. بیمه‌گران خصوصی تحت فشار قوانین رقابت بازار، باید مقدار زیادی از کوشش‌های خود را صرف تعیین گروه‌هایی از مردم بنمایند که نباید بیمه شوند؛ بدترین خطرهای احتمالی. بازار بیمه خصوصی نمی‌تواند افرادی را که بیشترین نیاز را به مراقبت‌های درمانی دارند، تحت پوشش قرار دهد، و این کار را هم نمی‌کند.

### کنترل افزایش هزینه‌های مراقبت‌های درمانی

کنترل هزینه، به عنوان اولین حوزه مشکلات، مسئله‌ای است که رویارویی همه جوامع صنعتی، جز ژاپن قرار دارد. اگر مدرنیزاسیون و رشد اقتصاد عمومی یک کشور بتواند سریع‌تر و جلوتر از رشد نظام مراقبت‌های درمانی باشد، این کشور نگرانی‌ای درباره کنترل هزینه‌های درمانی نخواهد داشت.اما کشورهای اروپای غربی و امریکای شمالی در چنین موقعیتی نبوده‌اند و در دهه گذشته، حتی جلوتر از آن، همواره برای تعدیل و کنترل رشد هزینه‌های درمانی، به‌منظور حفظ منابع جهت دیگر اولویت‌های اجتماعی و خصوصی، در تلاش بوده‌اند.<sup>۱</sup>

در هر حال، در پنج یا ده سال گذشته، چنین جوامعی، جز ایالات متّحد راه حل‌هایی، هر چند نه نهایی، برای این مسئله یافته‌اند (شیر و پولییر، ۱۹۹۱). کشورهای زیادی سهم درآمد ملی تخصیص یافته به بخش درمان را، در مواردی به میزان بسیار چشم‌گیر، کاهش داده‌اند. در هر یک از این کشورها فرایند کنترل با مشکلات و تضادهای سیاسی همراه بوده و همواره این امکان وجود داشته است که نظام مراقبت‌های درمانی این کنترل‌های تحمیل شده را در هم شکند اما تاکنون تا حدودی ثبات بر اوضاع حاکم بوده است.

فرایندهایی که طی آنها دولت‌های ایالتی کانادا چنین کنترل‌هایی را در یک دوره بیست ساله (جز سال رکود ۱۹۸۲) به اجرا گذاشته‌اند، به سه مورد خلاصه می‌شوند. نخست، همان‌گونه که در سطور بالا اشاره شد، ماهیت نظام پرداخت کانادا امکان اقتصادی

1. Evans, 1990, 1991.

عملکردهای متناسب با هزینه‌های اداری را فراهم می‌کند، و لذا این‌گونه هزینه‌ها در گذر زمان افزایش پیدا نکرده‌اند. طنزآمیز است که تلاش‌های امریکا برای ایجاد رقابت بیشتر در زمینه مراقبت‌های درمانی به افزایش شدید هزینه‌های غیرمولود منجر شده است.

دوم، جدول دستمزدهای مورد توافق بین انجمن‌های پزشکی و دولت‌ها در هر ایالت افزایش آرام‌تر و کندرتری نسبت به دستمزدها در فضای کنترل‌نشده امریکا داشته‌اند. در عین حال، حذف پرداخت‌های اضافی، پزشکان را از بهره‌مندی از این منبع جایگزین که به تورم دستمزدها کمک می‌کند، بازداشت. در طول زمان دستمزدها در کانادا، کم‌ویش همراه و همسو با تورم عمومی قیمت‌ها افزایش یافته‌اند، زمانی که پزشکان بتوانند دستمزد خود را آزادانه تعیین کنند، میزان دستمزدها به طرزی چشم‌گیرتر افزایش خواهد یافت.

در برابر این وضع، به نظر می‌رسد که پزشکان کانادا حجم صورت حساب‌های خود را سریع‌تر از امریکا افزایش داده‌اند، اما در مجموع نتوانسته‌اند لطمہ رشد آرام دستمزدها را به طور کامل جبران نمایند (باور، ایوانز، و لایل، ۱۹۸۸). یک عامل مهم و مساعد در فرایند کنترل، این واقعیت است که جدول دستمزدها بازپرداخت خدمات تشخیصی خارج از بیمارستان‌ها را محدود می‌کند و بنابراین بسیاری از پزشکان نمی‌توانند به آسانی، به عنوان مثال آزمایشگاه‌های شخصی برای خود راه‌بیندازنند. در ضمن، تقسیم پنهانی دستمزدها بین آزمایشگاه‌ها و پزشکان ارجاع دهنده، نیز غیرممکن می‌شود (رینهارد، ۱۹۸۷).

دولت‌های ایالتی کانادا به طور جدی در جست‌وجوی راههایی برای تعیین و به کارگیری "سقف‌های" هزینه برای خدمات پزشکان‌اند. دو ایالت، بیک و بریتیش کلمبیا، این کار را انجام داده‌اند، و احتمالاً بقیه ایالت‌ها نیز آن را دنبال خواهند نمود (لوماس و همکاران، ۱۹۸۹).

چنین "سقف"‌هایی می‌توانند اشکال متعدد و متفاوت داشته باشند. ساده‌ترین نوع آن، یعنی سهمیه‌بندی قبلی، مبلغ کل ثابتی را برای یک دوره زمانی مشخص جهت پرداخت به پزشکان در نظر می‌گیرد. سپس این مبلغ با کل ارزش پولی صورتحساب‌ها یا تقاضاهای بازپرداخت ارائه شده توسط پزشکان در برابر خدمات انجام یافته در آن دوره زمانی مقایسه می‌شود، و نسبت بین مبلغ تخصیص داده شده و کل مطالبات هر یک از پزشکان در رقم درخواستی پزشک مربوطه ضرب می‌شود تا میزان واقعی پولی که به او تعلق می‌گیرد، تعیین شود. این رقم ممکن است کمتر یا بیشتر از مقدار مطالبات باشد (بسته به این که کل مطالبات کم‌تر یا بیشتر از بودجه

منظور شده باشد). یک مدل از این فرایند سال‌ها توسط صندوق‌های بیماری آلمان مورد استفاده بوده، و افزایش هزینه‌ها در آلمان در طی دهه گذشته، در مقایسه با دیگر کشورهای پیشرفته صنعتی "سازمان همکاری‌های اقتصادی برای توسعه" کمتر بوده است.

کنترل هزینه‌ها با سیاست‌گذاری نیز ارتباط مستقیم دارد، زیرا حجم صورتحساب‌های خدمات پزشکان کم‌وپیش به نسبت افزایش پزشکان در نظام "حق‌الزحمه در برابر خدمت" افزایش می‌یابد. سیاست‌گذاری برای تأمین نیروی انسانی، با حمایت از افزایش تعداد پزشکان، به میزانی بیشتر از تردد جمعیت، عملاً در جهت مخالف کنترل هزینه‌ها کار می‌کند. این برنامه فشار فرایندهای روی هزینه‌ها دارد، اما بسیج حمایت‌های سیاسی برای کاستن از تعداد مراکز تربیت پزشک بسیار مشکل است.

یک بخش مهم دیگر در زمینه کاهش هزینه مراقبت‌های درمانی، نظام بودجه‌بندی کلی برای بیمارستان‌ها بوده است، که می‌تواند این بخش از بودجه خدمات درمانی را به میزان نقدینه موجود مشروط نماید. نتیجه این امر از یکسو کاهش مستمر در هزینه مراقبت‌های حاد بود که در ایالات متحده همچنان بالاست، و از سوی دیگر افزایش کُند روش‌های درمانی گران‌قیمت و مرتبط با تکنولوژی‌های نوین. ایالات‌های کانادا از تکنولوژی مدرن استقبال می‌کنند اما چنین تکنولوژی و تجهیزاتی را به بیمارستان‌های آموزشی محدود می‌نمایند و در بیشتر بیمارستان‌های منطقه‌ای یا مراکز خصوصی از آن بهره نمی‌گیرند. بنابراین در کانادا دستیابی به چنین تجهیزاتی در مقایسه با کشورهایی نظیر ایالات متحده، آلمان، یا ژاپن پایین‌تر است و همین امر به تعديل رشد هزینه‌ها کمک می‌کند.

### نتیجه‌گیری

به‌طور خلاصه، رویکرد کانادایی به تأمین منابع مالی مراقبت‌های درمانی به منظور تحقق دسترسی یکسان به خدمات و مراقبت‌های درمانی موفق بوده است هرچند این موفقیت در دستیابی به تندرستی مطلوب کمتر بوده است. این یک ویژگی عمومی کشورهای صنعتی و منعکس‌کننده این واقعیت است که دستیابی به مراقبت‌های درمانی تنها تعیین‌کننده سلامت و بهداشت جمعیت نیست. پایگاه و موقعیت بهداشتی جمعیت کانادا قابل قیاس با شاخص‌های بهداشتی امید به زندگی و مرگ و میر کوکان در کشورهای پیشرفته صنعتی جهان است و مستمرآ بھبود و پیشرفت می‌یابد.

نظام بیمه عمومی نه تنها دستیابی به مراقبت‌های درمانی را ارتقا بخشد، بلکه با تأکید مؤکد بر برابری بین شهروندان نقش مهمی در "ملت سازی"، و انسجام و وحدت جامعه ایفا نمود. ثروت زیاد و موقعیت برتر، چیزهای خیلی زیادی می‌توانند فراهم کنند، اما نمی‌توانند مراقبت درمانی بیشتر یا بهتر بخرند. در این زمینه همه کانادایی‌ها برابرند. به اضافه این نکته که بار اقتصادی این نظام مطابق توانایی پرداخت شهروندان، و از طریق نظام عمومی مالیات‌ها میان تمام جمعیت تقسیم می‌شود. از آن‌جا که پرداخت مستقیمی به ازای دریافت خدمات درمانی وجود ندارد، افرادی که بار بیماری و خسارت‌های ناشی از آن را تحمل می‌کنند دیگر مجبور به تحمل بار اقتصادی اضافی نیستند. هیچ‌کس در کانادا ترس از تضعیف و تحریب بنیه اقتصادی خود به علت هزینه‌های مراقبت‌های درمانی ندارد، و هیچ‌کس وابسته به "صدقه"، اعم از عمومی یا خصوصی، نیست. مشکلات و مسائل مالی، و پیامدهای آنها از دوش شهروند منفرد برداشته شده است.

نظام کانادایی فراتر از تأمین دسترسی به بیمه و احتلای زندگی شهروندان کانادایی، مهار هزینه‌های مراقبت درمانی را برای دوره‌ای طولانی به دست گرفت. این آزمون حساسی برای پایداری یک نظام تأمین مالی بود. عدم توازن و بی‌ثباتی همواره مستلزم دگرگونی است. به علاوه این تغییر به چنان روشنی انجام شد که منافع شهروندان را هم به عنوان پرداخت‌کننده، و هم به عنوان بیمار تضمین کرد و در نتیجه به لحاظ سیاسی نیز مورد تأیید قرار گرفت. این نظام حداقل به طور رسمی، کمتر مورد تأیید پزشکان است، حداقل به طور رسمی، اما عمیقاً از سوی بیمارستان‌ها و صاحبان سایر حرف‌پزشکی حمایت می‌شود.

با این حال، هزینه سیاسی کنترل هزینه‌ها رویه افزایش است. رکود اقتصادی شدید در اوایل دهه ۱۹۸۰ با افزایش شدید سهم مراقبت‌های درمانی از درآمد ملی همراه بود، زیرا سطح درآمد پایین آمده بود اما هزینه‌های درمانی نه. ثبات مجدداً برقرار شد اما این محیط و فضای جدید با رشد آرام و گند به کنترل حتی بیشتری نیاز داشت. سهم ثابت از کل درآمد ملی کمتر مورد قبول ارائه کنندگان خدمات درمانی است، و فشار برای افزودن بر آن هر لحظه بیشتر شدت می‌گیرد. بر اساس این تجربه، که خیلی هم متفاوت از تجربه بعضی کشورهای اروپایی نیست، ما به این نتیجه رسیدیم که نظام‌های تأمین اعتبار متمرکز و عمومی کارآمدی دارند، هر چند این گونه نظام، برای تعیین محتوای فعالیت‌های درمانی به همکاری‌ها و مشارکت‌ها و مداخله‌های جمیعی صریح‌تر و بیشتری نیاز دارند.

از طرف دیگر، در قیاس با تجربه ایالات متحده امریکا چنین نتیجه می‌گیریم که نظام‌های خصوصی و "کثرت‌گرا"ی تأمین منابع مالی کارآئی مطلوبی ندارند. آنها نه مراقبت‌های درمانی مؤثر ارائه می‌دهند، نه برابری را تأمین می‌کنند، و نه رضایت عمومی را فراهم می‌آورند و حتی نمی‌توانند از آزمون بسیار مهم ثبیت هزینه‌ها سربلند بیرون یابند.

ضعف آشکار نظام کانادایی در ناتوانی اش در طراحی و توسعه یک نظام منسجم و هماهنگ پرسنلی است، و این البته ضعف بزرگی است. در هر حال کانادایی‌ها نیز همانند بیشتر مردم جهان هنوز آگاهی کافی از عوامل تعیین‌کننده سلامتی و این که چرا بعضی‌ها سالم و بعضی دیگر بیمارند، ندارند. اما آنها مسئله را می‌شناسند و روی آن کار می‌کنند.

## منابع

- Barer, M. L. 1988. "Regulating Physician Supply: The Evolution of British Columbia's Bill 41." *Journal of Health Politics, Policy and Law* 13 (1): 1-25.
- Barer, M. L., and R. G. Evans. 1986. "Riding North on a South-Bound Horse? Expenditures, Prices, Utilization and Incomes in the Canadian Health Care System." In R. G. Evans and G. L. Stoddart, eds., *Medicare at Maturity: Achievements, Lessons and Challenges*. Calgary: University of Calgary Press.
- Barer, M. L., R. G. Evans, C. Hertzman, and J. Lomas. 1987. "Aging and Health Care Utilization: New Evidence on Old Fallacies," *Social Science and Medicine* 24 (10): 851-62.
- Barer, M. L., R. G. Evans, and R. J. Labelle. 1988. "Fee Controls as Cost Control: Tales from the Frozen North." *Milbank Quarterly* 66 (1): 1-64.
- Barer, M. L., A. Gafni, and J. Lomas. 1989. "Accommodating Rapid Growth In Physician Supply: Lessons from Israel, Warnings for Canada." *International Journal of Health Services* 19 (1): 39-45.
- Barer, M. L., I. R. Pulcins, R. G. Evans, and others. 1989. "Trends in Use of Medical Services by the Elderly in British Columbia." *Canadian Medical Association Journal* 141(1): 39-45.
- Barer, M. L., and G. L. Stoddart. 1991. "Toward Integrated Resource Management Policies for Canada." HPRU Discussion Papers 91-6D and 91-7D. Centre for Health Services and Policy Research, University of British Columbia.

- Barer, M. L., P. Welch, and L. Antioch. 1991. "Canadian / U.S. Health Care: Reflections on the HIAA's Analysis." *Health Affairs* 10(3):229-36.
- Beveridge, Sir William. 1942. *Social Insurance and Allied Services*. New York: Macmillan.
- Blendon, R. J. 1989. "Three Systems: A Comparative Survey." *Health Management Quarterly* 11(1): 2-10.
- Canada, Royal Commission on Dominion-Provincial Relations. 1937. *Report, Book 2* [Rowell-Sirois Commission] Ottawa: The King's Printer.
- Canada, Royal Commission on Health Services. 1964. *Report, Volume 1* [Hall Commission] Ottawa: Queen's Printer.
- Canadian Medical Association. 1943. Special Meeting of General Council. *Transactions January* 18-19, Toronto. Processed.
- Enthoven, A., and R. Kronick. 1988. "A Consumer Choice Health Care Plan for the 1990s." Parts I and II. *New England Journal of Medicine* 320 (1&2):29-37, 94-101.
- Evans, R. G. 1983. "The Welfare Economics of Public Health Insurance: Theory and Canadian Practice." In L. Soderstrom, ed., *Social Insurance*. Amsterdam: North-Holland.
- \_\_\_\_\_. 1988a. "We'll Take Care of It for You: Health Care in the Canadian Community." *Daedalus: Journal of the American Academy of Arst and Sciences* 117(4): 155-89.
- \_\_\_\_\_. 1988b. "Squaring the Circle: Reconciling Fee-for\_Service with Global Expenditure Control." Health Policy Research Unit Discussion Paper 88-8D. University of British Columbia, Vancouver.
- \_\_\_\_\_. 1990. "Tension, Compression, and Shear: Directions, Stresses, and Outcomes of Health Care Cost Control." *Journal of Health Politics, Policy and Law* 15(1): 101-28.
- \_\_\_\_\_. 1991. "Life and Death, Money and Power: The Politics of Health Care Finance." In Theodor J. Litman and Leonard S. Robins, eds. *Health Politics and Policy*. 2d ed. Albany, N.Y.: Delmar.
- Evans, R. G., J. Lomas, M. L. Barer, and others. 1989. "Controlling Health Expenditure: The Canadian Reality." *New England Journal of Medicine* 321(9):571-77.
- Evans, R. G., M. L. Barer, C. Hertzman, and others. 1989. "The Long Good-Bye: The Great Transformation of the British Columbia Hospital System." *Health Services Research* 24(4):435-59.

- Fein, R. 1986. *Medical Care, Medical Costs: The Search for a Health Insurance Policy*. Cambridge, Mass: Harvard University Press.
- Lalonde, M. 1974. *A New Perspective on the Health of Canadians*, Ottawa: Health and Welfare Canada.
- Lomas, J., M. L. Barer, and G. L. Stoddart. 1985. *Physician Manpower Planning: Lessons from the Macdonald Report*. Ontario Economic Council Discussion Paper Series, Toronto.
- Lomas, J., C. Fooks, T. Rice, and R. J. Labelle. 1989. "Paying Physicians in Canada: Minding Our Ps and Qs." *Health Affairs* 8(1):80-102.
- National Leadership Commission on Health Care. 1989. *For the Health of a Nation: A Shared Responsibility*. Washington, D.C.
- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). 1990. *Health Care Systems in Transition*. Paris.
- Rachlis, M., and C. Kushner. 1989. *Second Opinion: What's Wrong with Canada's Health Care System and How to Fix It*. Toronto: Collins.
- Reinhardt, U. E. 1987. "Resource Allocation in Health Spending: Issues and Trends." *Health Affairs* 10(1):106-16.
- Taylor, M. G. 1978. *Health Insurance and Canadian Public Policy*, Montreal: McGill-Queen's University Press.
- Todd, J. S. 1989. "It Is Time For Universal Access, Not Universal Insurance." *New England Journal of Medicine* 321(1):46-47.
- U.S., General Accounting Office (GAO). 1991. *Canadian Health Insurance: Lessons for the United States*. GAO/HRD 91-91 B-244081. Washington, D.C.: Government Printing Office.
- Woods, Gordon Management Consultants. 1984. *An Investigation of the Impact of Demographic Change on the Health Care System of Canada—Final Report*. Prepared for the Task Force on the Allocation of Health Care Resources, Joan Watson, Chairman. Toronto.
- Woolhandler, S., and D. U. Himmelstein. 1991. "The Deteriorating Administrative Efficiency of the U.S. Health Care System." *New England Journal of Medicine* 324(18):1253-58.